*Հավելված
Հրազդան համայնքի ավագանու
2019 թվականի փետրվարի 25-ի
N 25որոշման*

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ**

**ՀՐԱԶԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2019-2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

**Ք. ՀՐԱԶԴԱՆ 2019թ.**

**ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

1. ՆԱԽԱԲԱՆ------------------------------------------------------------------------------------------------------2

2.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ--------------------------------------------------4

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ -------23

4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ-------------------------------------------------------------------------------35

5. ՀԶԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ--------------------------------------------------------------------------------------37

6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ-----------------------------------------------------------------------------------------------41

**1. ՆԱԽԱԲԱՆ**

ՀՀ Կոտայքի մարզի Հրազդան համայնքի 2019-2023 թթ. զարգացման ծրագիրը (այսուհետ` ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, §Տեղական ինքնակառավարման մասին¦ ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդ պահանջները` մշակվել է համայնքի զարգացման ծրագիր:

 ՀԶԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով §Տեղական ինքնակառավարման մասին¦ ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները:

 Ներկայացվող ՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Հրազդան համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ արտադրական կազմակերպությունների, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով §Տեղական ինքնակառավարման մասին¦ ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը` համայնքապետարանի աշխատակազմի և Հրազդան համայնքի ավագանու հետ միասին մշակել է համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ-ն:

 Համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ-ում ներառված են Հրազդան համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող` քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ, շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ, համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ, աղետների ռիսկերի կառավարման և քաղաքացիական պաշտպանության հիմնական մոտեցումներ, համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ: ՀԶԾ-ն ներառում է նաև Հրազդան համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն` Հրազդան համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Հրազդանի բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

 Փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձվել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

**2.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ**

## 2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

 *Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÁ (ÙÇÝã¨ 1959 Ãí³Ï³ÝÁ` Ý»ñùÇÝ ²Ëï³), ù³Õ³ù` 1959 Ãí³Ï³ÝÇó, 1962 Ãí³Ï³ÝÇó Ñ³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý »ÝÃ³Ï³ÛáõÃÛ³Ý ù³Õ³ù: ºñ¨³ÝÇó 40 ÏÙ. ÑÛáõëÇë-³ñ¨»Éù, ծովի մակերևույթից 1600-1750 մ բարձրության վրա` ½³éÇÃ³÷ É³Ýç»ñáí ¨ ÷áùñÇÏ Ñ³ñÃ ï»Õ³Ù³ë»ñáí ï»Õ³ÝùáõÙ: Առավելագույն բարձր կետը Թեժ լեռան կատարն է`3101 մ : Հյուսիսում ձգվում են Մարմարիկի վտակներով խիստ մասնատված Փամբակի լեռնաշղթայի լանջերը, արեւելքում` Գեղամա լեռնաշղթայի հյուսիս-արեւմտյան լեռնաճյուղերն ու լավային հոսքերը: Հարավ-արեւելքում բարձրանում են Գութանասար, Մենակսար հրաբխային կոները: Փամբակի և  Ծաղկունյաց լեռների լանջերին տարածված են թխկու, կաղնու, արոսենու անտառները:
Հրազդան քաղաքի ձգվածությունը կազմում է մոտ 25 կմ:*

 *1960-70 ÃÃ. ù³Õ³ùÇ ßñç³·ÍÇ Ù»ç »Ý Ùï»É Ø³ùñ³í³Ý, ²Ã³ñµ»ÏÛ³Ý /ì³Ý³ïáõñ/, æñ³é³ï ¨ Î³ù³í³Óáñ ·ÛáõÕ»ñÁ: ø³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ÛïÝ³µ»ñí»É »Ý Ù.Ã.³. II-I Ñ³½³ñ³ÙÛ³ÏÝ»ñÇ ¹³Ùµ³ñ³ÝÝ»ñ: Ö³ñï³ñ³å»ï³Ï³Ý Ñáõß³ñÓ³ÝÝ»ñÇó Ýß³Ý³íáñ ¿ Ø³ùñ³í³ÝÇ Ñáõß³ñÓ³Ý³ËáõÙµÁ (XIII ¹³ñ): ä³Ñí»É ¿ XIII ¹³ñÇ ù³ñ³í³Ý³ïáõÝÁ:*

 *ÐÝáõÙ Ùï»É ¿ Ø»Í Ð³ÛùÇ ²Ûñ³ñ³ï Ý³Ñ³Ý·Ç Ù»ç:*

*Ðñ³½¹³ÝÇ ³é³çÇÝ ·ÉË³íáñ Ñ³ï³Ï³·ÇÍÁ Ùß³Ïí»É ¿ 1927-28-ÇÝ (×³ñï³ñ³å»ï ²É»ùë³Ý¹ñ Â³Ù³ÝÛ³Ý): Ü³Ë³·ÇÍÁ ÁÝ¹·ñÏáõÙ ¿ñ ²Ëï³ ¨ ²É³÷³ñë ·ÛáõÕ»ñÇ ï³ñ³ÍùÁ, áñÇ ³ÙýÇÃ³ïñáÝ³Ó¨ Ï³éáõó³å³ïáõÙÁ áõÕÕí³Í ¿ñ ¹»åÇ Ðñ³½¹³Ý ·»ïÁ (í»ñçÇÝÇë ³÷³Ù»ñÓ Ù³ëÁ Ý³Ë³ï»ëí³Í ¿ñ û·ï³·áñÍ»É áñå»ë Ñ³Ý·ëïÇ ·áïÇ): 1961-63 ÃÃ. Ï³½Ùí»É ¿ ù³Õ³ùÇ ·ÉË³íáñ Ñ³ï³Ï³·ÍÇ Ýáñ Ý³Ë³·ÇÍ (×³ñï³ñ³å»ïÝ»ñ` Ø.¶ñÇ·áñÛ³Ý, ¾.²ÉÃáõÝÛ³Ý ¨ áõñÇßÝ»ñ): 1969Ã. Ùß³Ïí»É ¿ ù³Õ³ùÇ í³ñã³ï³ñ³Íù³ÛÇÝ Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ Ï»ÝïñáÝÇ Ý³Ë³·ÇÍÁ (×³ñï³ñ³å»ïÝ»ñ Ø.¶ñÇ·áñÛ³Ý, Ø.Ø³ÝáõÏÛ³Ý, ì.îáÝÇÏÛ³Ý, î.´³É³Û³Ý):*

*ØÇÝã¨ 1990-³Ï³Ý ÃÃ. Ï»ë»ñÁ ù³Õ³ùáõÙ ·áñÍ»É »Ý (ÙÇ ù³ÝÇëÁ ·áñÍáõÙ »Ý Ý³¨ ³Ûëûñ) Ðñ³½¹³ÝÇ äÞ¾Î-Á, æ¾Î-Á, ò»Ù»ÝïÇ ·áñÍ³ñ³ÝÁ, ä³Ý»É³ÛÇÝ ïÝ³ßÇÝ³Ï³Ý ÏáÙµÇÝ³ïÁ, æñ³é³ïÇ Ï³ÃÇ Ñ³Ù³ÉÇñÁ, Ð³óÇ ·áñÍ³ñ³ÝÁ, §Î»ã³éù¦ ³ñï³¹ñ³Ï³Ý ÙÇ³íáñáõÙÁ, §Ðñ³½¹³ÝÙ»ù»Ýա¦ ³/Ù ¨ ³ÛÉ ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñ áõ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñ:
Քաղաքն ունի 1 դրամատիկական թատրոն,1 պատկերասրահ, 2 թանգարան, 7 գրադարաններ, 1 մասնավոր ԲՈՒՀ, 2 ուսումնարան, 2 քոլեջ, 1 ÙÇçÝ³Ï³ñ·, 9 հանրակրթական, 3 ավագ դպրոցներ, 12 մսուր-մանկապարտեզներ, 2 սպորտային, 2 երաժշտական, 2 մանկական արվեստի դպրոցներ, քաղաքապետարանի մանկապատանեկան ստեղծագործական, մշակույթի և երիտասարդական մարզամշակութային ուսումնական կենտրոններ, ձմեռային մարզաձևերի, մանկապատանեկան մարզադպրոցներ:*

*ø³Õ³ùÇ ·ñ»Ã» Ï»ÝïñáÝáõÙ ¿ ·ïÝíáõÙ ê¨³Ý- Ðñ³½¹³Ý Ï³ëÏ³¹Ç ¨ Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ý ÑÇ¹ñáÑ³Ù³Ï³ñ·Ç Ï³ñ¨áñ çñ³Ùµ³ñÁ, áñÁ Ï³ñ·³íáñáõÙ ¿ ³ÙµáÕç Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñáõÙÁ:*

*Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÇ Ñ³ñ³í³ÛÇÝ Ù³ëáí ¿ ³ÝóÝáõÙ ºñ¨³Ý-ê¨³Ý ÙÇçå»ï³Ï³Ý Ù³ÛñáõÕÇÝ, ºñ¨³Ý-Ì³ÕÏ³Óáñ, ºñ¨³Ý-Ð³Ýù³í³Ý ×³Ý³å³ñÑÝ»ñÁ:*

 *ÒÙé³ÝÁ ç»ñÙ³ëïÇ×³ÝÁ` -28-Çó -300 ¿, ÇëÏ ³Ù³éÁ ½áí ¿, ³Ù»Ý³µ³ñÓñ ç»ñÙ³ëïÇ×³ÝÁ +300 C-Çó ·ñ»Ã» ãÇ ³ÝóÝáõÙ:*

 *Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÁ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý Îáï³ÛùÇ Ù³ñ½Ç Ù³ñ½Ï»ÝïñáÝÝ ¿:*

**Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները (05.02.2019 թ. դրությամբ)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **Մարդ** |
| 1. | Բնակչության թվաքանակը, մարդ | 58288 |
| 2. | Տնային տնտեսությունների թվաքանակը | 12690 |
| 2.1 | այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ/ բնակվող  | 370 |
| 2.2 | կիսակառույց տներում բնակվող | 0 |
| 3. | Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը | 2340 |

 Համայնքի բնակչության 49% կազմում են տղամարդիկ և 51% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

**Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.07.2018 թ. Դրությամբ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **Ընդամենը** | **Կանայք** | **Տղամարդիկ** |
| 1. | Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում` | 44350 | 21731 | 22619 |
|  | մինչև 1 տարեկան | 564 | 266 | 298 |
|  | 1-2 տարեկան | 1306 | 640 | 666 |
|  | 3-5 տարեկան | 2047 | 925 | 1122 |
|  | 6-9 տարեկան | 3149 | 1458 | 1691 |
|  | 10-14 տարեկան | 3555 | 1676 | 1879 |
|  | 15-17 տարեկան | 1856 | 887 | 969 |
|  | 18 և ավելի տարեկան | 34315 | 17288 | 17027 |
| 2. | Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝ | 7560 | 5083 | 2477 |
|  | Տարիքային և աշխատանքային  | - | - | - |
| 3. | Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ  | 35 | 16 | 19 |
| 4. | Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ  | 10 | 4 | 6 |
| 5. | Հաշմանդամ երեխաներ | 129 | 60 | 69 |
| 6. | Խնամակալության հանձնված երեխաներ | 67 |  |  |
| 7. | Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ | 1 | 1 |  |
| 8. | Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ  | 670 |  |  |
| 9. | Հաշմանդամներ | 1897 | 929 | 968 |
| 10. | Զբաղվածներ  | **11147** |  |  |
| 11. | Գործազուրկներ(գրանցված) | **1893** | 1270 | 623 |
| 12. | Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը |  |  |  |
| 13. | Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը | **90** |  |  |

 Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտագնա աշխատանքով:

ՀՐԱԶԴԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ
 Կ Ա Ռ ՈՒ Ց Վ Ա Ծ Ք

 Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Հրազդանի համայնքապետարանի աշխատակազմի կառուցվածքում ընդգրկված են`

1. Հրազդան համայնքի ղեկավար
2. Հրազդան համայնքի ղեկավարի տեղակալներ

3. Հրազդան համայնքի ղեկավարի խորհրդականներ

4. Հրազդան համայնքի ղեկավարի օգնական

5.Մամուլի քարտուղար

6. Հրազդան համայնքի տնտեսական զարգացման հարցերով պատասխանատու

7. Աշխատակազմի քարտուղար

8. Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներում ընդգրկված համայնքային ծառայողներ

 9.Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներ

* Ֆինանսական բաժին
* Հարկային բաժին
* Տարածքային զարգացման, հողային կադաստրի և գյուղատնտեսության բաժին
* Տրանսպորտի, առևտրի սպասարկման և կանոնակարգման բաժին
* Բնակֆոնդի շահագործման և կոմունալ տնտեսության բաժին
* Կրթության, մշակույթի և սպորտի բաժին
* Ներքին աուդիտի բաժին

 10. Աշխատակազմի առանձնացված ստորաբաժանում

* Քաղաքացիական կացության ակտերի գրանցման բաժին

**îºÔ²Î²Ü ÆÜøÜ²Î²è²ì²ðØ²Ü Ø²ðØÆÜÜºð**

 Ðñ³½¹³Ý համայնքի ղեկավարը ÁÝïñí»É ¿ 2018Ã. հոկտեմբերի 21-ին, համայնքի ³í³·³ÝÇÝ` µ³ÕÏ³ó³Í 14 ³Ý¹³ÙÝ»ñÇó, ÁÝïñí»É »Ý 2016Ã. հոկտեմբերի 2-ÇÝ:

 Համայնքապետարանի ³ßË³ï³Ï³½ÙÁ µ³ÕÏ³ó³Í ¿ 80 ³ßË³ï³ÏÇóÝ»ñÇó` Ñ»ï¨Û³É Ï³éáõóí³Íùáí.

1. Համայնքի ղեկավար - 1
2. ï»Õ³Ï³É - 1
3. û·Ý³Ï³Ý - 3
4. ËáñÑñ¹³Ï³ÝÝ»ñ -3
5. մամուլի քարտուղար-1
6. տնտեսական զարգացման հարցերով պատասխանատու - 1
7. Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ Í³é³ÛáÕÝ»ñ - 66
8. ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ³ßË³ïáÕ - 4

 **ՔԱՂԱՔԻ ÒºèÜ²ðÎàôÂÚàôÜÜºðÀ**

 *Համայնքը նախկինում եղել է արդյունաբերական զարգացած կենտրոն: Այժմ այդ արդյունաբերական ձեռնարկությունների մեծ մասը չեն գործում, կամ եթե գործում են, ապա ոչ իրենց հզորությունների ծավալով:*

*Քաղաքի տարածքում գործում են ավելի քան 20 ձեռնարկություններ, որոնցից խոշորներն են.*

1. *§Ðñ³½¹³Ý æ¾Î¦*
2. *§ò»Ù»ÝïÇ ·áñÍ³ñ³Ý¦*
3. *§Ðñ³½æ¾Î¦ 5-ñ¹ µÉáÏ*
4. *§Շինինդուստրիա¦*
5. *§Էներգոցանց¦*
6. *«Նորոգշին»*
7. *§Մեքենաշինարար¦*
8. *§Վորքինգ-ֆորմս¦*
9. *§Հրազդան Ճ.Շ.Շ.Ձ¦*
10. *§ºíñá-ø³÷¦*
11. *§Հարվալ-մաշինըրի¦*
12. *§²é-æ»ñ-Ù»Ï¦*
13. *§Մակու օղակ¦*
14. *§Կեչառք¦*
15. *§Ինվեստըմթ Մեդիա¦*
16. *§Վիլ ֆուդ¦*
17. *§Էներգոցանցշին¦*

 *ØÛáõëÝ»ñÁ ³ÝÑ³ï Ó»éÝ³ñÏ³ï»ñ»ñ »Ý, áñáÝù ½µ³Õí³Í »Ý Ñ³óÇ, Ñ³ó³ÙÃ»ñùÝ»ñÇ ³ñï³¹ñáõÃÛ³Ùµ:*

 *¶áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý µÝ³·³í³éÝ»ñÝ »Ý` ¾Ý»ñ·»ïÇÏ, ó»Ù»Ýï, í»ñ³Ùß³ÏáÕ é³¹Çá¿É»ÏïñáÝ³ÛÇÝ ë³ñù»ñ, Ñ³·áõëï, ïñÇÏáï³Å, Ï³ÃÝ³ÙÃ»ñù, Ñ³ó³ÙÃ»ñù:*

 *²ñï³¹ñ³ï»ë³ÏÝ»ñ` ¿É»Ïïñ³¿Ý»ñ·Ç³, ó»Ù»Ýï, ÏÉÇÝÏ»ñ, ÏÇë³Ñ³Õáñ¹ÇãÝ»ñ, é³¹Çáï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ë³ñù»ñ, í³ñïÇù í»ñÝ³ß³åÇÏÝ»ñ, Ï³Ý³óÇ Ý»ñùÝ³Ñ³·áõëï, ïñÇÏáï³Å, Ñ³ó, µáõÉÏ»Õ»Ý ¨ ³ÛÉÝ:*

 *ì»ñÁ Ýßí³Í Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñáõÙ ³ßË³ïáõÙ »Ý ավելի քան 3000 ·áñÍ³éáõÝ»ñ*:

**´Ü²ÎºÈÆ ºì àâ ´Ü²ÎºÈÆ î²ð²ÌøÜºðÆ êä²ê²ðÎàôØ**

* Ðñ³½¹³Ý քաղաքն áõÝÇ 302 µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý µÝ³Ï»ÉÇ ß»Ýùեր`
10450 µÝ³Ï³ñ³ÝÝ»ñով: Բ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý շենքերից 4-Á` Ù»Ï Ñ³ñÏ³ÝÇ է, 31-Á` »ñÏÑ³ñÏ³ÝÇ, 4-Á` »é³Ñ³ñÏ, 40-Á` ãáñë Ñ³ñÏ³ÝÇ, 102-Á` ÑÇÝ· Ñ³ñÏ³ÝÇ, ինը ¨ ³í»ÉÇ µ³ñÓñ³Ñ³ñÏ ß»Ýù»ñ` 121:
* 302 µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇó 140-Á áõÝ»Ý Ñ³ñÃ ï³ÝÇùÝ»ñ, ÇëÏ 162-ը` Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñ:
* ´Ý³ÏýáÝ¹Ç ÁÝ¹Ñ³Ýáõñ ¨ µÝ³Ï»ÉÇ Ù³Ï»ñ»ëÝ»ñÁ Ï³½ÙáõÙ »Ý 668239,8Ù2 , áñÇó 1050 Ù2` Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ ë»÷³Ï³ÝáõÃÛáõÝ ¿, ÇëÏ 667189,8 Ù2` Ù³ëÝ³íáñ / ë»÷³Ï³Ý³ßÝáñÑí³Í/: Þ»Ýù»ñÇ ëå³ë³ñÏÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óÁ Ï³½Ù³Ï»ñåíáõÙ ¿ 12 /ï³ëÝերկու/ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ÏáÕÙÇó: ´³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý µÝ³Ï»ÉÇ ß»Ýù»ñÇ í»ñ»É³ÏÝ»ñÇ ÃÇíÁ` 221-ն է, աշխատում է 145 վերելակ:
* Վ³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý 3600 ³é³ÝÓÝ³ïÝ»ñ: ´³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇց վթարային են Միկրոշրջան թաղամասի թիվ 54 և 60 շենքերը , ¨ ³é³ÝÓÝ³ïÝ»ñÇց վթարային են՝թվով 13-ը: ø³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý 5 /ÑÇÝ·/ µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ÏÇë³Ï³éáõÛó ßինություններ:
* àã µÝ³Ï»ÉÇ ï³ñ³ÍùÝ»ñÇ ÃÇíÁ` 12, Ù³Ï»ñ»ëÁ` 11675,52Ù2:
* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ßí³éí³Í »Ý 923 ³íïáïÝ³ÏÝ»ñ, áñÇó ûñÇÝ³Ï³Ý են 761-Á, ÇÝùÝ³Ï³Ù` 162-Á:
* ø³Õ³ùáõÙ ³éÏ³ »Ý µÝ³Ï³ñ³ÝÝ»ñÇ ¨ µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÇ µ³ñ»É³íÙ³Ý Ï³ñÇù áõÝ»óáÕ ÁÝï³ÝÇùÝ»ñ, áñáÝó ÙÇ Ù³ëÁ Ï³½ÙáõÙ »Ý ½áÑí³Í ¨ Ñ³ßÙ³Ý¹³Ù ¹³ñÓ³Í ³½³ï³Ù³ñïÇÏÝ»ñÇ ÁÝï³ÝÇùÝ»ñ:

**ÐàÔú¶î²¶àðÌàôØ**

* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÁ – 15343.72 Ñ³
* ²ñï³¹ñ³Ï³Ý Ýß³Ý³ÏáõÃÛ³Ý ÑáÕ»ñ - 846.63 Ñ³
* ¶ÛáõÕ³ïÝï»ë³Ï³Ý Ýß³Ý³ÏáõÃÛ³Ý ÑáÕ»ñ - 11053.08 Ñ³
* ¶»ñ³ï»ëã³Ñ³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÇ ½µ³Õ»óñ³Í ÑáÕ»ñ - 48.2 Ñ³
* Ð³Ý·ëïÇ ·áïÇÝ»ñ – 35.24Ñ³
* æñ³ÛÇÝ ýáÝ¹»ñ - 202.55 Ñ³
* ³ÛÉ - 263.89 Ñ³
* ´Ý³Ï³í³ÛñÇ ï³ñ³ÍùÁ - 1701.09 Ñ³
* ÐáÕÇ ë»÷³Ï³Ý³ßÝáñÑÙ³Ý Ù³ëÝ³Ïó³Í ÁÝï³ÝÇùÝ»ñÇ ÃÇíÁ - 4700
* Ø»Ï ÑáÕ³µ³ÅÝÇ ã³÷Á ÙÇÝã¨ 0.36 Ñ³
* Քաղաքի ë»÷³Ï³ÝáõÃÛáõÝ Ñ³Ù³ñíáÕ ÑáÕ»ñ – 8018.09 Ñ³
* úï³ñí³Í ¨ û·ï³·áñÍÙ³Ý ïñ³Ù³¹ñí³Í ÑáÕ»ñ - 491.30 Ñ³

**´ÜàôÂÚ²Ü ºì Þðæ²Î² ØÆæ²ì²ÚðÆ ä²Ðä²ÜàôÂÚàôÜ**

* Քաղաքում ·áñÍáõÙ ¿ ËÙ»Éáõ çñÇ çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñÙ³Ý ¨ ÏáÛáõÕáõ Ï»ÝïñáÝ³óí³Í Ñ³Ù³Ï³ñ·: ²Ûë Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ áã µ³í³ñ³ñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ å³ÛÙ³Ý³íáñí³Í ¿ Ý»ñùÇÝ ÏáÙáõÝÇÏ³óÇáÝ ó³ÝóÇ ýÇ½ÇÏ³Ï³Ý Ù³ßí³ÍáõÃÛ³Ùµ:
* Շ»Ýù»ñÇ Ï»Ýó³Õ³ÛÇÝ ³ÕµÁ Ïáõï³ÏíáõÙ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³í³ë³ñ³ã³÷ ï»Õ³¹ñí³Í ³Õµ³ñÏÕ»ñÇ Ù»ç` Ïáõï³Ïí³Í ³ÕµÁ ³Ù»Ý ûñ ë³ÑÙ³Ýí³Í ·ñ³ýÇÏáí §²Õµ³Ñ³ÝáõÃÛáõÝ ¨ ë³ÝÙ³ùñáõÙ¦ µÛáõç»ï³ÛÇÝ ÑÇÙÝ³ñÏÇ ³Õµ³ï³ñ ³íïáÙ»ù»Ý³Ý»ñáí ï»Õ³÷áËíáõÙ ¿ քաղաքի Í³Ûñ³Ù³ëáõÙ ·ïÝíáÕ µ³óûÃÛ³ ³Õµ³í³Ûñ:
* ê»÷³Ï³Ý Ã³Õ³Ù³ë»ñáõÙ ÝáõÛÝå»ë å³ñµ»ñ³µ³ñ Ï³ï³ñíáõÙ ¿ ³Õµ³Ñ³ÝáõÃÛáõÝ` ë³ÑÙ³Ýí³Í ·ñ³ýÇÏáí:
* ²Ù»Ý ·³ñÝ³ÝÁ ù³Õ³ùÇ ÷áÕáóÝ»ñáõÙ ¨ µ³Ï»ñáõÙ Ï³½Ù³Ï»ñåíáõÙ ¿ Ù³ëë³Û³Ï³Ý Í³é³ïáõÝÏ: ²ÝóÏ³óíáõÙ »Ý ß³µ³ÃûñÛ³ÏÝ»ñ ù³Õ³ùÇ ë³ÝÇï³ñ³Ï³Ý Ù³ùñáõÃÛáõÝÁ å³ïß³× Ù³Ï³ñ¹³ÏÇ íñ³ å³Ñ»Éáõ Ñ³Ù³ñ:
* Î³½Ù³Ï»ñå»É Ðñ³½¹³Ý ·»ïÇ ÑáõÝÇ Ù³ùñÙ³Ý, ÇÝãå»ë Ý³¨ ë»É³í³ï³ñÝ»ñÇ Ù³ùñÙ³Ý ¨ í»ñ³Ï³Ý·ÝÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ:
* Î³Ý³ã ·áïÇÝ»ñÇ ÁÝ¹É³ÛÝÙ³Ý ¨ í»ñ³Ï³Ý·ÝÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ /Í³é»ñ, Ã÷»ñ, ·³½áÝÝ»ñ/ ¨ áéá·Ù³Ý Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ýáñ çñ³·Í»ñÇ ³ÝóÏ³óÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ:

**ՏՐԱՆêäàðî, Ö²Ü²ä²ðÐ²ÚÆÜ îÜîºêàôÂÚàôÜ**

* Քաղաքի ÷áÕáóÝ»ñÇ ¨ ×³Ý³å³ñÑÝ»ñÇ »ñÏ³ñáõÃÛáõÝÁ Ï³½ÙáõÙ ¿ 194.4 ÏÙ, ÇëÏ Ù³Ï»ñ»ëÁ` 1 ÙÉÝ 749600ùÙ, Ï³ÙáõñçÝ»ñÇ ù³Ý³ÏÁ` 12: Î³ Ù»Ï ë»É³í³ï³ñ` 5500Ù »ñÏ³ñáõÃÛ³Ùµ:
* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ë³ñ³Ï³Ï³Ý ïñ³ÝëåáñïÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛáõÝÁ /áõÕ¨áñ³÷áË³¹ñáõÙÝ»ñÁ/ Çñ³Ï³Ý³óíáõÙ ¿ ³íïáµáõëÝ»ñÇ ¨ միկրոավտոբուսների ÙÇçáóáí /ÃÇí 3, 4 և Կաքավաձոր »ñÃուղիներ/:
* êå³ë³ñÏáÕ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛ³Ý ïñ³Ýëåáñï³ÛÇÝ ÙÇçáóÝ»ñÁ ÝáñÙ³É »Ý ¨ ï»ËÝÇÏ³å»ë Ç íÇ×³ÏÇ »Ý áõÕ¨áñ³÷áË³¹ñáõÙÝ»ñ Ï³ï³ñ»Éáõ Ñ³Ù³ñ, ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý ÉñÇí թարմացված է:
* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÇ ÷áÕáóÝ»ñáõÙ ï»Õ³¹ñí³Í »Ý »ñÃ¨»ÏáõÃÛ³Ý Ýß³ÝÝ»ñ`³ÝÑñ³Å»ßï Ï³ÝáÝ³Ï³ñ·áí:

**²èºìîàôð ºì êä²ê²ðÎàôØÜºð**

* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ³é¨ïñÇ, Ñ³ë³ñ³Ï³Ï³Ý ëÝÝ¹Ç ¨ ëå³ë³ñÏÙ³Ý áÉáñïÇ ûµÛ»ÏïÝ»ñÇ ÃÇíÁ, ³Û¹ ÃíáõÙ`
	+ ³é¨ïñÇ ÷áùñ, ÙÇçÇÝ ¨ Ëáßáñ ûµÛ»ÏïÝ»ñ - 330
	+ ßáõÏ³Ý»ñ - 1
	+ µ»Ý½ÇÝÇ Éó³Ï³Û³ÝÝ»ñ - 4
	+ ·³½Ç ÉÇóù³íáñÙ³Ý Ï»ï»ñ - 7
	+ Ñ»ÕáõÏ ·³½Ç Éó³Ï³Û³ÝÝ»ñ - 1
	+ Ñ³Ýñ³ÛÇÝ ëÝÝ¹Ç ûµÛ»ÏïÝ»ñ - 45
* ÐÇÙÝ³Ï³ÝáõÙ Ï³ñ·³íáñí³Í »Ý ³Û¹ ûµÛ»ÏïÝ»ñÇ ï»Õ³µ³ËßÙ³Ý ¨ ³ñï³ùÇÝ Ñ³Ù³ã³÷áõÃÛ³Ý Ñ³ñó»ñÁ: Պ³ñµ»ñ³µ³ñ ëïáõ·áõÙÝ»ñ »Ý Ï³ï³ñíáõÙ` µÛáõç» Ï³ï³ñ³Í ÙáõÍáõÙÝ»ñÁ ¨ Ïñå³ÏÝ»ñÇ ã³÷»ñը Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ýáõմ են Ý³Ë³·Íերին:

**ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ, ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ԵՎ ՍՊՈՐՏԻ ԲԱԺԻՆ**

 *Համայնքի ենթակայության տակ գործող Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý հաստատությունները, »ñ³Åßï³Ï³Ý ¨ ³ñí»ëïÇ դպրոցները ³å³Ñáíí³Í »Ý Ù³ëÝ³·Çï³Ï³Ý Ï³¹ñ»ñáí, áñáÝó ßÝáñÑÇí å³Ñå³Ýվում է ³ßË³ï³Ýù³ÛÇÝ բնականոն éÇÃÙÁ: Քաղաքում ·áñÍáõÙ ¿ Ðñ³½¹³ÝÇ ºñÏñ³·Çï³Ï³Ý Ã³Ý·³ñ³ÝÁ, å³տÏ»ñ³ëñ³ÑÁ:*

 *Ø³ÝÏ³å³ñï»½Ý»ñÁ ³å³Ñáíí³Í »Ý ïÇå³ÛÇÝ ß»Ýù»ñáí, çñáí, ¿É»Ïïñ³¿Ý»ñ·Ç³Ûáí, å³ñµ»ñ³µ³ñ Ï³ï³ñíáõÙ ¿ ³Õµ³Ñ³ÝáõÃÛáõÝ, ß»Ýù»ñÝ áõÝ»Ý Ï³åÇï³É ¨ Ù³ëÝ³ÏÇ í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý ³ÝÑñ³Å»ßïáõÃÛáõÝ:*

***Ø³ÝÏ³å³ñï»½Ý»ñÇ ÑÇÙÝ³ËÝ¹ÇñÝ»ñÝ »Ý`***

* Þ»Ýù»ñÇ Ï³åÇï³É í»ñ³Ýáñá·áõÙ
* æ»éáõóման ապահովում
* ´³Ïերի Ï³åÇï³É í»ñ³Ýáñá·áõÙ
* àéá·Ù³Ý çñ³·Í»ñÇ բարելավում
* îÝï»ë³Ï³Ý ³åñ³ÝùÝ»ñի, Ë³Õ³ÉÇùÝ»ñի և ·áõÛùÇ Ó»éùµ»րում:

**² è à Ô æ ² ä ² Ð àô Â Ú àô Ü**

Ðñ³½¹³ÝÇ ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáõÙ »Ý

* §Ðñ³½¹³Ý µÅßÏ³Ï³Ý Ï»ÝïñáÝ¦ ÷³Ï µ³ÅÝ»ïÇñ³Ï³Ý ÁÝÏ»ñáõÃÛáõÝÁ` 80 Ù³Ñ×³Ï³É ï»Õáí, 449 ³ßË³ïáÕÝ»ñáí, áñÇó 334-Á µáõÅ. ³ßË³ïáÕ:
* Ðñ³½¹³ÝÇ Ù³ñ½³ÛÇÝ ³ñÛ³Ý µ³ÝÏ 8 ³ßË³ïáÕÝ»ñáí, áñÇó 5 µáõÅ. ³ßË³ïáÕ:
* Âíáí 15 ³ï³ÙÝ³µáõÅ³ñ³Ý:

**ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ԿԱՑՈՒԹՅԱՆ ԱԿՏԵՐԻ ԳՐԱՆՑՄԱՆ
 ՏԱՐԱԾՔԱՅԻՆ ԲԱԺԻՆ
ՔԿԱԳ**

**Գործառույթ**

Տարածքային բաժինը իրականացնում է գրանցումները Հայաստանի Հանրապետության ՔԿԱԳ օրենքի սահմաններում:

**Առաքելություն**

* Կատարում է քաղաքացիների ծննդյան, մահվան, ամուսնության, ամոլություն, որդեգրման, հայրության ճանաչման ակտերի գրանցումներ, ինչպես նաև ուղղման, փոփոխման, ծննդյան ակտերի վերականգնման գործընթացներ:
* Կատարում է արխիվային գործ:
* Աջակցում է ծննդյան վկայական չունեցող երեխաների ծննդյան ակտային գրանցումները կատարելու և ծննդյան վկայական տրամադրելու:

**Ռազմավարական խնդիրներ**

Կատարելագործել ՔԿԱԳ բաժնի աշխատանքային գործառույթները, բարձրացնել քաղաքացիների սպասարկման մակարդակը, ՔԿԱԳ բաժնի հետ համագործակցող հիմնարկ-ձեռնարկությունների համատեղ աշխատանքի որակը:

1. Գույքի ձեռքբերում

 ***ՆԵՐՔԻՆ ԱՈՒԴԻՏ***

 Ներքին աուդիտը հանդիսանում է անկախ, օբյեկտիվ հավաստիացման և խորհրդատվական գործառույթ, որն ուղղված է կազմակերպության կառավարչական գործընթացների, ներքին հսկողության համակարգի, ռիսկերի կառավարման գործընթացների համակարգված և կարգավորված գնահատմանը և դրանց բարելավման միջոցով կազմակերպության նպատակների արդյունավետ իրականացմանը:

Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժինը գործում է համայնքի ղեկավարի ենթակայությամբ: Ներքին աուդիտի բաժինը կազմված է երկու տեսակ հիերարխիկ պաշտոններից՝ ներքին աուդիտի բաժնի պետ և առաջադրանքի աշխատանքային խմբի ղեկավար: Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժինն աշխատանքների կազմակերպումն իրականացնում է «Ներքին աուդիտի մասինե Հայսաստանի Հանրապետության օրենքին, ոլորտը կարգավորող այլ իրավական ակտերին և ներքին աուդիտի կանոնակարգի դրույթներին համապատասխան:

Ներքին աուդիտն ընդգրկում է կազմակերպության գործունեությանն առնչվող բոլոր գործառույթները: Ներքին աուդիտի գործունեության նպատակներից է.

1.Համայնքի ղեկավարին և ներքին աուդիտի կոմիտեին հավաստիացնել, որ համայնքապետարանի բաժինները և համայնքապետարանի ենթակայությամբ գործող կազմակերպություններն ու հիմնարկները պատշաճորեն կատարում են իրենց վրա դրված պարտականությունները:

2.Օժանդակել վերոնշյալ հիմնարկներին, կազմակերպություններին և բաժիններին՝ հասնել իրենց առջև դրված նպատակներին՝ բարելավելով համայնքապետարանի համակարգերը և ծառայությունները:

3.Ապահովել աշխատակիցների վարքագծի համապատասխանությունը սահմանված վարքագծի կանոններին:

4.Նվազեցնել վատնումների և այլ չարաշահումների դեպքերի տեղի ունենալու հավանականությունը:

Ներքին աուդիտի բաժնի հետագա զարգացման համար ներքին աուդիտի բաժինն իրականացնում է վերահսկման և ընթացիկ դիտարկման գործընթացներ, ապահովում է աշխատակիցների մասնագիտական կարողունակության օպտիմալ մակարդակը:

 **Ð²Ü¶êîÆ ¶àîÆÜºð, ¼´àê²Ú¶ÆÜºð, Ê²Ô²Ðð²ä²ð²ÎÜºð, ´²Î²ÚÆÜ î²ð²ÌøÜºð**

 Քաղաքն áõÝÇ`

* ø³Õ³ù³ÛÇÝ ½µáë³Û·Ç - 1
* Ñ³Ý·ëïÇ ·áïÇÝ»ñ - 4
* Ë³Õ³Ññ³å³ñ³Ï - 55
* µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñ – 210

## 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

 Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2017 թվականի դեկտեմբերի15-ի N 136-Ն որոշմամբ հաստատված 2018 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է **1279795.7** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **1279795.7** հազար դրամ: Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2018 թվականի հունվարի 15-ի թիվ 08-Ն որոշմամբ 2018 թվականի բյուջեն (ճշտված բյուջե) եկամտային մասով կազմել է **1279978.4** հազար դրամ, ծախսերի մասով` **1279978.4** հազար դրամ: 2018 թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **45.6%՝ 583027.9** հազար դրամ:

**Աղյուսակ 3. Հրազդան համայնքի հանրակրթական դպրոցների, նախադպրոցական և արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների, նախնական մասնագիտական կրթական հաստատության վերաբերյալ ցուցանիշներ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Հաստատության անվանումը** | **Աշխատողների թիվը** | **Սովորողների թիվը** |
| 1. | N2 մանկապարտեզ | **11** | **13** |
| 2. | N4 մանկապարտեզ | **27** | **107** |
| 3. | N5 մանկապարտեզ | **20** | **97** |
| 4. | N6 մանկապարտեզ | **26** | **103** |
| 5. | N7 մանկապարտեզ | **20** | **75** |
| 6. | N8 մանկապարտեզ | **28** | **122** |
| 7. | N9 մանկապարտեզ | **19** | **57** |
| 8. | N11 մանկապարտեզ | **25** | **123** |
| 9 | N12 մանկապարտեզ | **46** | **322** |
| 10 | N13 մանկապարտեզ | **35** | **180** |
| 11 | N15 մանկապարտեզ | **23** | **100** |
| 12 | N16 մանկապարտեզ | **32** | **155** |
| 13 | N1 երաժշտական դպրոց | **22** | **205** |
| 14 | N2 երաժշտական դպրոց | **28** | **257** |
| 15 | Երվանդ Քոչարի անվան մանկական արվեստի դպրոց | **17** | **174** |
| 16 | Կոստան Զարյանի անվան մանկական արվեստի դպրոց | **14** | **78** |
| 17 | Մանկապատանեկան ստեղծագործական կենտրոն | **16** | **86** |
| 18 | Դրամատիկական թատրոն | **12** | **-** |
| 19 | Մանկակապատանեկան սպորտդպրոց | **13** | **177** |
| 20 | Երիտասարդական մարզամշակութային ուսումնական կենտրոն | **14** | **250** |

## 2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

***ՔԱՂԱՔԱՊԵՏԵՐԻ ԴԱՇՆԱԳԻՐ ` ԱՐԵՎԵԼՔ "
ՏԱՐԱԾԱՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ***

Հրազդանի համայնքապետարանը ակտիվ մասնակցություն ունեցավ 26.10.2016թ. Երևանում մեկնարկված բարձր մակարդակի համաժողովին՝ նվիրված Եվրամիության« Արևելյան գործընկերության երկրներում կայուն զարգացման աջակցությանը:

Հրազդան քաղաքը Հայաստանից առաջին համայնքապետարաններից է, որ միացել է Քաղաքապետերի դաշնագրին /21.05.2013թ/, որը շատ հաջող նախաձեռնություն է, նվիրված կլիմայի փոփոխության խնդիրներին , էներգոխնայողության և էներգետիկ արդյունավետության զարգացմանը:

**Քաղաքապետերի դաշնագիր ' ԱրևԵլք** (CoM East)' ԵՄ-ի կողմից ֆինանսավորվող նախագիծ է, որի նպատակն է Արևելյան Գործընկերության երկներում ներկայացնել ԵՄ կլիմայի և էներգետիկայի նախաձեռնությունը: Քաղաքապետերի դաշնագիր' Արևելքը աջակցում է տեղական իշխաևությունների և էներգետիկայի կայուն զարգացման կանոնակարգերի ներդրման գործամ' նվազեցնելով նրանց կախվածությունը հանածո վառելիքից, բարելավելով էներգետիկ ոլորտի անվտանգությունը, և խթանում է իրենց Ներդրումը կլիմայի փոփոխության ազդեցության մեղմացմանը և ադապտացմանը:

Այդ նպատակին հասնելու. համար քաղաքային իշխանությունները մշակել են և իրականացնում են Կայուն էներգետիկ զարգացման գործողությունների ծրագրեր (ԿԷՁԳԾ), որոնցում գնահատվում են քաղաքային համայնքում ելակետային տարում CO2-ի արտանետումներն ըստ հիմնական աղբյուրների, ինչպես նաև նկարագրվում են այդ արտանետումների նվազեցմանն ուղղված միջոցառումները, դրանց իրականացման ժամկետները և ֆինանսավորման աղբյուրները:

Այժմ Եվրոմիության Քաղապետերի դաշնագիրը բոլորովին նոր տնտեսական զարգացման նախաձեռնությանբ է հանդես գալիս, որը աշխատելու է բոլոր տեղական համայնքների հետ Արևելյան գործընկերության երկրներում' ամրապնդելով տեղական տնտեսական զարգացում:

Եվրամիությունը պատրաստ է տարբեր նախագծերի միջոցով աջակցել Հայաստանին' երկրի շրջանների հավասար և կայուն զարգացման գործում, որպեսզի փակվի ճեղքը Երևանի **ու** մյուս շրջանների միջև, որ մայրաքաղաքն **ու** մյուս շրջանները հավասարապես զարգանան:

***ԿՈՏԱՅՔԻ ԿՈՇՏ ԿԵՆՅԱՂԱՅԻՆ ԹԱՓՈՆՆԵՐԻ***

***ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ***

 2016թ. ապրիլի 5-ին Հայաստանի Հանրապետության, ի դեմս ՀՀ ֆինանսների նախարարության, և Վերակառուցման և զարգացման եվրոպական բանկի (այսուհետ' Բանկ), Ծրագրի շահառու համայնքապետարանների և Բանկի միջև ստորագրվել են §Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերի կոշտ կենցաղային թափոնների կառավարման¦ ծրագրի (այսուհետ' Ծրագիր) վարկային և իրականացման աջակցության համաձայնագրերը:

 Նպատակն է կառուցել և շահագործել ԵՄ չափանիշներին համապատասխան տարածաշրջանային աղբավայր Հրազդանում, որտեղ կհավաքվի ՀՀ Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերում գոյացած աղբը:

Ծրագրի արժեքը ՝ 11 մլն. Եվրո:

***Ծրագրի շահառուներ*** ՀՀ Կոտայքի մարզի Աբովյանի, Բյուրեղավանի, Եղվարդի, Ծաղկաձորի, Նոր Հաճևի, Հրազդանի, Չարենցավանի և Գեղարքունիքի մարզի Սևանի, Գավառի, Մարտունու, Վարդենիսի և ճամբարակի համայնքներ:

## 2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

*Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը վերլուծելիս պետք է հստակ տարանջատել՝*

* *համայնքի բյուջեն (եկամտային և ծախսային մասերով),*
* *ծրագրերի իրականացման համար համայնքներին հասանելի այլ միջոցներ (աղբյուրներ և ծախսային ուղղություններ):*

 Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիչ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից` ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2018թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2019-2023թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

 **հազար դրամ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Մուտքերի անվանումը** | **2017թ.** | **2018թ.** | **2019թ.** | **2020թ.** | **2021թ.** | **2022թ.** | **2023թ.** |
| **փաստ.** | **փաստացի01.12.2018** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** |
|  | **ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ` ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)\*** | **1123997.354** | **1153262.058** | **1303517.8** | **1220335.6** | **1131335.6** | **1138235.6** | **1144335.6** |
|  **I.** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)\*** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ** | **213795.044** | **250037.097** | **274050.0** | **222700.0** | **225000.0** | **231600.0** | **235200.0** |
| **1.1** | **Գույքային հարկեր անշարժ գույքից** | **120885.002** | **130787.316** | **156000.0** | **128700.0** | **129000.0** | **133600.0** | **135700.0** |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 81477.761 | 86295.174 | 104500.0 | 93400.0 | 93500.0 | 93600.0 | 93700.0 |
|   | Հողի հարկ | 39407.241 | 44492.142 | 51500.0 | 35300.0 | 35500.0 | 40000.0 | 42000.0 |
| **1.2** | **Գույքային հարկեր այլ գույքից** | **54014.462** | **77900.141** | **69400.0** | **51000.0** | **52000.0** | **54000.0** | **55000.0** |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 54014.462 | 77900.141 | 69400.0 | 51000.0 | 52000.0 | 54000.0 | 55000.0 |
| **1.3** | **Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Տեղական տուրքեր | 29159.78 | 30069.94 | 33650.0 | 32000.0 | 32500.0 | 33000.0 | 33500.0 |
| **1.4** | **Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Պետական տուրքեր | **9735.8** | **11279.7** | **15000.0** | **11000.0** | **11500.0** | **11000.0** | **11000.0** |
| **1.5** | **Այլ հարկային եկամուտներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | **636207.8** | **656289.9** | **676333.3** | **699635.6** | **699635.6** | **699635.6** | **699635.6** |
| **2.1** | **Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  ա) | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 620735.8 | 620735.8 | 620735.8 | 686333.3 | 686333.3 | 686333.3 | 686333.3 |
|  բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ |  | 727.20 | 55597.5 |  |  |  |  |
|  գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 15204.0 | 13302.3 |  |  |  |  |  |
|  դ) | ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.4** | **Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  ա) | Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) |  | 21524.6 |  |  |  |  |  |
|  բ) | ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ\*** | **46056.139** | **58410.6** | **289117.5** | **245300.0** | **153700.0** | **153000.0** | **155100.0** |
| **3.1** | **Տոկոսներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.2** | **Շահաբաժիններ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.3** | **Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ** | **36753.352** | **31040.685** | **44936.0** | **33000.0** | **34400.0** | **32000.0** | **31500.0** |
|  | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 16852.914 | 13548.843 | 25000.0 | **22000.0** | 23000.0 | 20000.0 | 20500.0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | **4495.350** | **2670.2** | 3500.0 | **2000.0** | **2100.0** | 2200.0 | 2500.0 |
|  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ | **1400.0** | **775.0** | 3000.0 | **1200.0** | **1300.0** | **1400.0** | **1500.0** |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | **14005.088** | **14046.642** | **13436.0** | **7800.0** | **8000.0** | **8300.0** | **8500.0** |
| **3.4** | **Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից,** այդ թվում | **5357.1** | **5354.1** | **5354.1** | **5400.0** | **5400.0** | **5500.0** | **5600.0** |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | 5357.1 | 5354.1 | 5354.1 | 5400.0 | 5400.0 | 5500.0 | 5600.0 |
| **3.5** | **Վարչական գանձումներ** |  |  | **124700.0** |  |  |  |  |
|  | Տեղական վճարներ | 2844.0 | 88541.265 | 85096.5 | 100000.0 | 101500.0 | 101500.0 | 102500.0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 12909.4 | 8121.17 |  |  |  |  |  |
|  | Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ | 54687.038 | 80420.095 |  |  |  |  |  |
| **3.6** | **Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից** | **1430.0** | **409.710** | **7020.0** | **1300.0** | **1400.0** | **2000.0** | **2500.0** |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  | 409.710 |  |  |  |  |  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.7** | **Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.8** | **Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.9** | **Այլ եկամուտներ\*** | **5745.02** | **5745.02** | **22010.0** | **10600.0** | **11000.0** | **12000.0** | **13000.0** |
|  | Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված` համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ |  | 1252.6 | 22010.0 | 1800.0 | 1900.0 | 2000.0 | 1700.0 |
| **II.** | **ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)** | **69419.83** | **41783.262** | **50000.0** | **52700.0** | **53000.0** | **42420.0** | **54400.0** |
| **1** | **Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր** |  |  | **5000.0** | **5000.0** | **5000.0** | **5000.0** | **5000.0** |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր |  | 252.0 |  |  |  |  |  |
| **2** | **Պաշարների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր | 69419.83 | 41531.262 | 45000.0 | 47700.0 | 48000.0 | 48700.0 | 49400.0 |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
| **III.** | **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ա.** | **ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.1** | **Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում` անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը** | **796.532** | **351.293** | **14017.0** |  |  |  |  |
| **2.4** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս** |  |  | - | - | - | - | - |
| **2.5** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.6** | **Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **որից` ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Բ.** | **ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |

**\*)** Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2019-2023թթ. բյուջեն
 ( եկամտների և ծախսերի****կանխատեսումը)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Եկամտի և ծախսի տեսակը** | **2018թ. տարեկան պլան** | **2019թ.կանխ.** | ***2018թ******փաստ.նկատ %*** | **2020թ.կանխ.** | ***2018թ******փաստ.նկատ %*** | **2021թ.կանխ.** | ***2018թ******փաստ.նկատ %*** | **2022թ.կանխ.** | ***2018թ******փաստ.նկատ %*** | **2023թ.կանխ.** | ***2018թ******փաստ.նկատ %*** |
| **Ընդամենը եկամուտներ** | **1335001.90** | **1303517.8** | **-2.35** | **1220335.6** | **-8.5** | **1131335.6** | **-15.2** | **1138235.6** | **-14.7** | **1144335.6** | **-14.7** |
| Հարկային եկամուտներ, որից | 154000.0 | 259050.0 | 68.2 | 211700.0 | 37.5 | 213500.0 | 38.6 | 220600.0 | 43.2 | 224200.0 | 45.5 |
| Հողի հարկ | 49500.0 | 51500.0 | 4.04 | 35300.0 | -29 | 35500.0 | -28.3 | 40000.0 | -19.1 | 42000.0 | -15.2 |
| Գույքահարկ | 104500.0 | 173900.0 | 66.4 | 144400.0 | 38.2 | 145500.0 | 39.2 | 147600.0 | 41.2 | 148700.0 | 42.3 |
| Տեղական տուրքեր | 33300.0 | 33650.0 | 1.05 | 32000.0 | -3.9 | 32500.0 | -2.4 | 33000.0 | -0.9 | 33500.0 | 0.6 |
| Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն. | 656289.9 | 689635.6 | 5.08 | 699635.6 | 6.6 | 699635.6 | 6.6 | 699635.6 | 6.6 | 699635.6 | 6.6 |
| Այլ եկամուտներ | 401229.3 | 289117.5 | -27.9 | 245300.0 | -38.8 | 153700.0 | -61.7 | 153000.0 | -61.9 | 155100.0 | -61.3 |
| Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր | 90000.0 | 50000.0 | 44.4 | 55700.0 | -38.1 | 57000.0 | -36.7 | 58000.0 | -35.6 | 59500.0 | -33.9 |
| Տարեսկզբի ազատ մնացորդ | 182.7 | 14017.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ընդամենը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ընդամենը ծախսեր** | **1245001.9** | **1253517.8** | **0.7** | **1220335.6** | **-1.98** | **1131335.6** | **-9.1** | **1138235.6** | **-8.6** | **1144335.6** | **-8.09** |
| Ընթացիկ ծախսեր, այդ թվում | 1223477.3 | 1246092.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթ-հիմն. աշխատ. աշխատավարձ | 290685.220 | 293138.6 | 0.84 | 292396.6 | 0.6 | 293396.6 | 0.9 | 294396.6 | 1.3 | 295396.6 | 1.6 |
| Ապրանքն. գնման և ծառ. վճ. ծախս | 190764.88 | 186823.2 | -2.07 | 187823.2 | -1.5 | 186000.0 | -2.5 | 188000.0 | -1.4 | 187000.0 | -1.9 |
| Սուբսիդիաներ | 666135.0 | 694181.0 | 4.2 | 694200.0 | 4.21 | 695000.0 | 4.3 | 695500.0 | 4.4 | 696000.0 | 4.5 |
| Դրամա-շնորհներ | 46395.5 | 38935.0 | -16 | 40000.0 | -13.8 | 42000.0 | -9.5 | 39000.0 | -16 | 39000.0 | -16 |
| Սոցիալական նպաստներ | 15520.0 | 12300.0 | -21 | 13000.0 | -16.2 | 14000.0 | -9.8 | 13000.0 | -16.2 | 12000.0 | -23 |
| Այլ ծախսեր | 5258.4 | 22466.2 | - | 22400.2 | - | 22300.2 | - | 22200.2 | - | 22000.2 | - |
| Ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսեր, այդ թվում | 111524.6 | 57425.8 | -49 | 58425.8 | -48 | 58425.8 | -48 | 59000.0 | -47 | 59000.0 | -47 |
| Հիմնական միջոցներ | 111524.6 | 50000.0 | -55 | 49000.0 | -56 | 47000.0 | -58 | 44000.0 | -60.5 |  40000.0 | -64.1 |

## 2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

 Î³åÇï³É í»ñ³Ýոñá·Ù³Ý ¨ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý Ï³ñÇù áõÝ»Ý Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÁ, Ùß³ÏáõÛÃÇ ß»Ýù»ñÝ áõ ßÇÝáõÃÛáõÝÝ»ñÁ, µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÁ.

* ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ, ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí և Í³Ûñ³Ñ»Õ ³Õù³ï µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ, ó³Íñ ³ßË³ï³í³ñÓÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ
* 50 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³Í Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñáí µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ ï³ÝÇùÝ»ñÁ
* ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ և ոռոգման ջրի ³ÝÙËÇÃ³ñ íÇ×³ÏÁ
* քաղաքի ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý Ñ½áñ³óÝ»Éáõ Ñ³Ù³ñ ³ÝÑñ³Å»ßï ¿ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ëáßáñ ÙÇçáóÝ»ñÇ Ý»ñ¹ñáõÙ:
* Ոռոգման çñÇ Ý»րքաղաքաÛÇÝ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ

 Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ù»Í Ãíáí Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ¹³¹³ñ»óáõÙÁ ¹Åí³ñáõÃÛáõÝÝ»ñ ¿ ³é³ç³óրել քաղաքի µÛáõç» Ùáõïù³·ñíáÕ ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ ·³ÝÓÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óáõÙ:
 ò³Íñ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛáõÝÁ: Ð³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ëÇÝ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý ûñ»ÝùÁ ½·³ÉÇ µ³ñ»÷áËáõÙÝ»ñÇ Ï³ñÇù ¿ ½·áõÙ, Ñ³Ï³é³Ï ¹»åùáõÙ íï³Ý·íáõÙ ¿ քաղաքի µÝ³ÏýáÝ¹Ç å³Ñå³ÝáõÙն ու ß³Ñ³·áñÍáõÙÁ:

 Üßí³Í ÑÇÙÝ³Ñ³ñó»ñÇ ÉáõÍÙ³Ý Ñ³Ù³ñ ³éÏ³ ¹Åí³ñáõÃÛáõÝÝ»ñÁ Ï³åí³Í »Ý ÑÇÙÝ³Ï³ÝáõÙ Ñ³Ù³ÛÝùÇ »Ï³ÙáõïÝ»ñÇó: Ð³Ù³ÛÝùÁ ãáõÝÇ ³ÝÑñ³Å»ßï »Ï³ÙáõïÝ»ñ՝ Çñ ³éç¨ ¹ñí³Í ÑÇÙÝ³Ñ³ñó»ñÁ ÙÇ³Ý·³ÙÇó ÉáõÍ»Éáõ Ñ³Ù³ñ:

## 2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (ՈւԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

* + Քաղաքը Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý Îáï³ÛքÇ Ù³ñ½Ç Ù³ñ½Ï»ÝïñáÝÝ ¿, Ù³Ûñ³ù³Õ³ùÇó ·ïÝíáõÙ ¿ 40ÏÙ ÑÛáõëÇë-³ñ»í»Éù: Ð³Ù³ÛÝùÇ í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³Íùáí »Ý ³ÝóÝáõÙ ºñ¨³Ý-ê¨³Ý, ºñ¨³Ý- Ì³ÕÏ³Óáñ, ºñ¨³Ý- Ð³Ýù³í³Ý ÙÇçå»ï³Ï³Ý Ù³ÛñáõÕÇÝ»ñÁ:
	+ Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÁ 99 %-áí ·³½³ýÇÏ³óí³Í ¿:
	+ ²éÏ³ »Ý Ñ»éáõëï³Ï³Û³ÝÁ, Ñ»é³Ëáë³Ï³åÁ, µçç³ÛÇÝ Ï³åÇ 3 ûå»ñ³ïáñ, ³é¨ïñÇ ÑÇÙÝ³Ï³Ý ûµÛ»ÏïÝ»ñÁ, áéá·Ù³Ý Ý»րքաղաքային Ñ³Ù³Ï³ñ·Á:
	+ î³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý µ³½³ÉïÇ, ³ëý³ÉïÇ, Ë×³ù³ñÇ Ñ³Ýù»ñ, ó»Ù»ÝïÇ ëï³óÙ³Ý ï»ËÝáÉá·Ç³Ï³Ý ÑÇÙù»ñ, áñÝ û·ï³·áñÍíáõÙ ¿ Ñ³Ù³ÛÝùÇ Ï³ñÇùÝ»ñÇ Ñ³Ù³ñ:
	+ Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Å³Ù³Ý³ÏÇÝ ·áñÍ»É »Ý Ñ½áñ ³ñï³¹ñ³Ï³Ý ÙÇ³íáñáõÙÝ»ñ ¨ ·áñÍ³ñ³ÝÝ»ñ, áñáÝó Ù»Í Ù³ëÁ ã»Ý ³ßË³ïáõÙ: ²Û¹ ·áñÍ³ñ³ÝÝ»ñÇ ÇÝÅ»Ý»ñ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ¨ µ³Ýíáñ³Ï³Ý ³ÝÓÝ³Ï³½ÙերÇ ÙÇ Ù³ëÁ ·ïÝíáõÙ ¿ ³ñï»ñÏñáõÙ, µ³Ûó ·»ñ³ÏßéáÕ ³ßË³ïáõÅÁ ·ïÝíáõÙ ¿ Ñ³Ù³ÛÝùáõÙ:
	+ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý ï³ñµ»ñ µ³ñÓñ³·áõÛÝ áõëáõÙÝ³Ï³Ý Ñ³ëï³ïáõÃÛáõÝÝ»ñ ³í³ñï³Í ³í»ÉÇ ù³Ý 2000 »ñÇï³ë³ñ¹Ý»ñ Ï³Ý, ³é³ç³ó»É ¿ ³ßË³ïáõÅÇ Ù»Í åáï»ÝóÇ³É /ÇÝÅ»Ý»ñÝ»ñ, Ù³ÝÏ³í³ñÅÝ»ñ, ïÝï»ë³·»ïÝ»ñ, Çñ³í³µ³ÝÝ»ñ, é³¹Çáï»ËÝÇÏÝ»ñ, ¿Ý»ñ·»ïÇÏÝ»ñ, ßÇÝ³ñ³ñÝ»ñ, Ë³é³ïÝ»ñ ¨ ³ÛÉÝ/:
	+ Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ³éÏ³ çñ³Ùµ³ñÝ»ñÇ ß³Ñ³·áñÍÙ³Ý ¹»åùáõÙ çñÇ ³Ùµ³ñÙ³Ý ÑÝ³ñ³íáñáõÃÛáõÝÝ»ñÁ ÏÙ»Í³Ý³Ý:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

* + Î³åÇï³É í»ñ³Ý»ñá·Ù³Ý ¨ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý Ï³ñÇù áõÝ»Ý Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÁ, Ùß³ÏáõÛÃÇ ß»Ýù»ñÝ áõ ßÇÝáõÃÛáõÝÝ»ñÁ, µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÁ.
	+ 50 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³Í Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñáí µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ ï³ÝÇùÝ»ñÁ
	+ ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ
	+ ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
	+ µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Í³Ûñ³Ñ»Õ ³Õù³ïÝ»ñÇ µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
	+ ó³Íñ ³ßË³ï³í³ñÓÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ
	+ ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ ¨ áéá·Ù³Ý çñÇ ³ÝÙËÇÃ³ñ íÇ×³ÏÁ
	+ ù³Õ³ùÇ ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý Ñ½áñ³óÝ»Éáõ Ñ³Ù³ñ ³ÝÑñ³Å»ßï ¿ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ëáßáñ ÙÇçáóÝ»ñÇ Ý»ñ¹ñáõÙ:
	+ ²ßË³ï³ï»Õ»ñÇ å³Ï³ëÁ:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Հ»é³ÝÏ³ñ³ÛÇÝ Íñ³·ñ»ñ, ÇÝãÁ Ïµ»ñÇ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ï³ÛáõÝáõÃÛ³Ý,

- Ø»Í ¿ ³ßË³ïáõÅÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ,

- àõÝ»Ý³Éáí ÑáõÙ³ÝÇï³ñ ¨ ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ÏñÃáõÃÛáõÝ áõÝ»óáÕÝ»ñÇ Ù»Í µ³Ý³Ï` ï»Õ³Ï³Ý ÇÝùÝ³Ï³é³í³ñÙ³Ý Ù³ñÙÇÝÝ»ñáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³Ï³ñ·Á ÃáõÛÉ ¿ ï³ÉÇë Ï³ï³ñ»É³·áñÍ»É Ñ³Ù³ÛÝù³å»ï³ñ³ÝÇ ³ßË³ï³Ï³½ÙÇ ¨ »ÝÃ³Ï³ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ï³éáõóí³ÍùÁ,

- Ð³Ù³ÛÝùÇ Õ»Ï³í³ñÝ áõ ³í³·³ÝÇÝ Ù»Í íëï³ÑáõÃÛáõÝ áõÝ»Ý µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Ù»ç:

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

* Ոռոգման çñÇ Ý»րքաղաքաÛÇÝ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ
* Ü»րքաղաք³ÛÇÝ ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ
* Քաղաքում ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
* ´Ý³ÏãáõÃÛ³Ý ³Ýí×³ñáõÝ³Ï ÉÇÝ»ÉÁ
* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ù»Í Ãíáí Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ¹³¹³ñ»óáõÙÁ ¹Åí³ñáõÃÛáõÝÝ»ñ ¿ ³é³ç³óրել քաղաքի µÛáõç» Ùáõïù³·ñíáÕ ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ ·³ÝÓÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óáõÙ:
* ò³Íñ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛáõÝÁ:

**3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ**

##

## 3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

 Հրազդանի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

 Քաղաքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և, հաշվի առնելով քաղաքի աշխարհագրական դիրքը, համայնքը դարձնել առողջարանային գոտի, մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր:

 Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

* Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
* Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով,
* Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

**Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2019-2023թթ.)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| 1. | Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) | **21.2%** | **18%** | **16,2%** | **15%** | **14.5%** |
| 2. | Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով |  **-2.4 %** | **-6.3 %** | **-7.3 %** | **0.6 %** | **0.5 %** |
| 3. | Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով | **-1.32** | **-1.51** | **-1.73** | **-1.67** | **-1.54** |

## 3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

²é³çÇÏ³ 5 ï³ñÇÝ»ñÇÝ Ñ³Ù³ÛÝùÇ ÑÇÙÝ³Ï³Ý Ýå³ï³ÏÝ»ñÝ »Ý `

 Քաղաքում Ñ»ï¨áÕ³Ï³Ýáñ»Ý µ³ñ»÷áËáõÙÝ»ñ ³ÝóÏ³óÝ»Éáõ ×³Ý³å³ñÑáí µ³ñ»É³í»É µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý ëáóÇ³É-ïÝï»ë³Ï³Ý, Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ ¨ Ñ³Ý·ëïÇ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÁ, քաղաքը ¹³ñÓÝ»É µ³ñ»Ï»óÇÏ ¨ ÙñóáõÝ³Ï:

* Համայնքի ղեկավարի Çñ³í³ëáõÃÛ³Ý ßñç³Ý³ÏÝ»ñáõÙ ÙÇçáóÝ»ñ Ó»éÝ³ñÏ»É å³ßïå³Ý»Éáõ քաղաքի µÝ³ÏÇãÝ»ñÇ áõ ïÝï»ë³íաñáÕ ëáõµÛ»ÏïÝ»ñÇ Çñ³íáõÝùÝ»ñÝ áõ ß³Ñ»ñÁ.
* ջրահեռացման ներքին ցանցի հիմնանորոգում
* Ýå³ëï»É քաղաքի µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ å³Ñå³ÝÙ³ÝÁ, ß³Ñ³·áñÍÙ³ÝÁ ¨ Ýáñá·Ù³ÝÁ` ³ç³Ïó»Éáí քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇÝ
* ³å³Ñáí»É Ï³åÇï³É Ý»ñ¹ñáõÙÝ»ñ քաղաքի µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ ÏáÙáõÝ³É ïÝï»ëáõÃÛ³Ý, ×³Ý³å³ñÑ³ÛÇÝ ïÝï»ëáõÃÛ³Ý, Ñ³Ý·ëïÇ ¨ µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÇ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý µÝ³·³í³éÝ»ñáõÙ.
* ³å³Ñáí»É քաղաքի Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý, Ùß³ÏáõÛÃÇ ¨ ëåáñïÇ µÝ³·³í³éÝ»ñÇ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ³ÝË³÷³Ý ¨ Ýå³ï³Ï³ÛÇÝ ·áñÍáõÝ»áõÃÛáõÝÁ, Çñ³Ï³Ý³óÝ»É ³Û¹ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ß»Ýù»ñÇ ÑÇÙÝ³Ï³Ý í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý, ջեռուցման, çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñÙ³Ý í»ñ³Ï³Ý·ÝÙ³Ý ¨ ·áõÛùÇ Ó»éù µ»ñÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ
* քաղաքում å³ÛÙ³ÝÝ»ñ ëï»ÕÍ»É` ½³ñ·³óÝ»Éáõ ÷áùñ ¨ ÙÇçÇÝ µÇ½Ý»ëÁ` ëï»ÕÍ»Éáí Ýáñ ³ßË³ï³ï»Õ»ñ Ù³ëÝ³íáñ ë»ÏïáñáõÙ
* ÙÇçáóÝ»ñ Ó»éÝ³ñÏ»É քաղաքի ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí ÁÝï³ÝÇùÝ»ñÇ ëáóÇ³É³Ï³Ý, µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ, ÏáÙáõÝ³É-Ï»Ýó³Õ³ÛÇÝ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÇ µ³ñ»É³íÙ³Ý Ñ³Ù³ñ
* µ³ñÓñ³óÝ»É քաղաքի µÝ³ÏãáõÃÛ³ÝÁ Ù³ïáõóíáÕ Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ¨ ëå³ë³ñÏáõÙÝ»ñÇ Ù³Ï³ñ¹³ÏÝ áõ áñաÏÁ` µ³ñ»É³í»Éáí քաղաքի µÛáõç»Ç »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ Ñ³í³ùÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ ¨ Ýå³ï³Ï³ÛÇÝ û·ï³·áñÍ»Éáí µÛáõç»Ç ÙÇçáóÝ»ñÁ
* ³í»É³óÝ»É µ³Ï³ÛÇÝ Ë³Õ³Ññ³å³ñ³ÏÝ»ñÇ ù³Ý³ÏÁ
* Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ý Íñ³·ñ»ñÇ ¨ ýÇÝ³Ýë³íáñÙ³Ý ÙÇçáóáí í»ñ³Ï³Ý·Ý»É µ³ñÓñ³Ñ³ñÏ ß»Ýù»ñÇ í»ñ»É³ÏÝ»ñÇ ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ
* քաղաքի µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ ÏÛ³ÝùÇ ¨ ³ßË³ï³ÝùÇó ³½³ï Å³Ù»ñÇÝ Ñ³Ý·ëïÇ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÙ
* µ³ñ»É³í»É համայնքի բյուջեի ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý íÇ×³ÏÁ` µ³ñÓñ³óÝ»Éáí »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ Ñ³í³ù³·ñÙ³Ý Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ` ×ßï»Éáí ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ µ³½³Ý»ñÁ
* քաղաքում Çñ³Ï³Ý³óÝ»É µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý ¨ Ï³Ý³ã³å³ïÙ³Ý ÁÝ¹·ñÏáõÝ ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ
* քաղաքապետարանի »ÝÃ³Ï³ÛáõÃÛ³Ý Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñáõÙ Çñ³Ï³Ý³óÝ»É ·áõÛù³ÛÇÝ ¨ ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý í»ñ³½ÇÝáõÙ
* Կաքավաձոր, Մաքրավան և Վերին Աղբյուրակ ճանապարհների հիմնանորոգում
* Անտառատնկումներ, որը կպաշտպանի քաղաքը ջրհեղեղներից և սելավաստեղծ երևույթներից
* Ջերմոցային տնտեսությունների ստեղծման արդյունքում աշխատատեղերի ավելացում
* Ռմբապաստարանների հիմնանորոգման արդյունքում կապահովվի բնակչության անվտանգությունը
* Քաղաքացիական պաշտպանության բնագավառի խնդիրների լուծման համար սեյսմիկ ռիսկերի միջոցառումների ներառում:

##  ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

 Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են`

* Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում
* Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգումը,
* Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում
* Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում
* Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտաասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում
* էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/
* Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում
* Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում
* Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում
* Մաքրավան թաղամասում կոյուղու ցանցի նորոգում

**Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2019-2023թ.թ.)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |
| **1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)** | **21.2%** | **18%** | **16.2%** | **15%** | **14.5%** |
| **2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով** |  **-2.3 %** | **-6.3 %** | **-7.3 %** | **0.6 %** | **0.5 %** |
| **3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով** | **-1.32%** | **-1.51%** | **-1.73%** | **-1.67%** | **-1.54%** |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ** |  |  |  |  |  |
| 1. Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում(հզ. ՀՀ դրամ) | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| 2.Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում(հզ. ՀՀ դրամ) | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| 3.Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում(հզ. ՀՀ դրամ) | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 |
| 4.Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում(հզ. ՀՀ դրամ) | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| 5. Վանատուր թաղամասի ջրագծի ցանցի և Երիտաասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում(հզ. ՀՀ դրամ) | 69760.0 | - | - | - | - |
| 6.էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ (հզ. ՀՀ դրամ) | 127600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| 7.Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում(հզ. ՀՀ դրամ) | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| 8. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայողության համակարգի կառուցում(հզ. ՀՀ դրամ) | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 |
| 9.Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում(հզ. ՀՀ դրամ) | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| 10.Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի նորոգում(հզ. ՀՀ դրամ) | 40000.0 | - | - | - | - |

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրերի անձնագրերում:

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 1**

§Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**ակտիվ մշակութային կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ** |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 0 | 2000.0 | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 0 | 1400.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.Նախահետազոտական ծախսեր:1.2.Նախահաշիվների կազմում:2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1.Նորգման աշխատանքների կազմակերպում2.2. Աշխատանքների ավրտ, կատարողական և ընդունման հանձնման ակտերի կազմում |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 40000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝40000.0 հազար դրամԸնդհանուր բյուջեն՝80000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում |

 **Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 2**

§Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում¦
(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Բազմաբնակարան շենքի բնակարանների առաստաղների սավաղը ամբողջովին թափվել է, տեղացած անձրևները թափվում են բնակարանների մեջ |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2021 | 2022 |
| 10000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1.2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|  | 500.0 |  |  |  |  |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|  | 15500.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Վթարային բնակարաների գույքագրում1.2. Բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1.Վերանորոգման աշխատանքների կազմակերպում: Վերահսկել բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման շինարարական աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 80000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ 80000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 3**

§Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ՈՒնենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ  |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 20000.0 | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 1000.0 | 1000.0 | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 20000.0 | 49000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում1.2.Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 200000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝ 150000.0 հազար դրամԸնդհանուր բյուջեն՝350000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 4**

§Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատումը  |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 110000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2.Բակերի բարեկարգում, ասֆալտապատում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 1000.0 | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 110000.0 | 59000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում1.2.Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 410000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ 410000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 5**

§Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտաասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Վանատուր թաղամասի ջրագծի կառուցում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝Վանատուր թաղամասի ջրագծի ցանցի կառուցում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 1000.0 | 14470.0 | - | - | - | - |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ`Երիտաասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցի կառուցում | 1000.0 | 55290.0 | - | - | - | - |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2.Ջրագծի ցանցի կառուցում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 2950.0 | - | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 14470.0 | - | - | - | - |
| 3. |
| 3. Կոյուղագծի ցանցի կառուցում | Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 55290.0 | - | - | - | - |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 69760.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր`Ընդհանուր բյուջեն՝ 69760.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտաասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 6**

§էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման

ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ ¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում  |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 127600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2. Ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 2000.0 |  |  |  |  |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 125600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 427600.0հազր դրամԿապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ 427600.0հազր դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Մանկապարտեզ հաճախաող երեխաները, համայնքի բնակչությունը |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 7**

§Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝Համայնքի 2 մարզադպրոցներում ունենալ բարեկարգված,վերանորոգված մարզասրահներ  |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|  | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2.Մարզասրահների բարեկարգում, վերանորոգում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 2000.0 | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 5000.0 | 28000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝150000.0 հազար դրամԸնդհանուր բյուջեն՝150000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի երիտասարդները և պատանի մարզիկները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 8**

§Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Էներգախնայող համակարգի կառուցում** |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 20000.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2.լուսավորության ցանցի վերականգնում |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 1000.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 14400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը. |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 77000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ 77000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 9**

§Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում¦

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  Խափանված, չաշխատող վերելակների վերանորոգում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Ունենալ նոր, վերանորգված, բարեկարգված վերելակներ բազմաբնակարն շենքերում** |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2. **Վերելակների նորոգում** |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 500.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|  | 7500.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝40000.0 հազար դրամԿապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝40000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 10**

«Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի նորոգում»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝**Մաքրավան թաղամասում ունենալ վերանորգված կոյուղու ցանց**  |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 10000.0 | 10000.0 | - | - | - |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ1.Փաստաթղթերի կազմում2. **Վերանորգել Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցը** |  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| - | 1000.0 | - | - | - | - |
|  |
| Ցուցանիշներ | ԵլակետայինԱրժեք(հզ. ՀՀ դրամ) | Թիրախային արժեքներ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|  | 9000.0 | 10000.0 | - | - | - |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1. Իրականացնել աշխատանքները2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝ 20000.0 հազար դրամԸնդհանուր բյուջեն՝20000.0 հազար դրամ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  | Համայնքի բնակիչները |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  | 2019-2023թթ. |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում  |

**4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ**

 Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը։

 Հրազդան համայնքի ՀԶԾ-Ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 7-ում:

|  |
| --- |
| **Աղյուսակ 7. ՀԶԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ** |
| **(Հրազդան համայնք)** |
| **(2019-2023 թթ.)** |
| Պարտադիր խնդիր | Բյուջետա-վորված միջոցներ(հզ. ՀՀ դրամ) | Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների(հզ. ՀՀ դրամ) | Ֆինանսավորման աղբյուրներ(հզ. ՀՀ դրամ) | Ծախսերի դասեր(հզ. ՀՀ դրամ) | Ֆինանսավորման կարգավիճակ(հզ. ՀՀ դրամ) |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Համայնքի սեփական եկամուտներ | Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Բարեգործություն/նվիրատվություն | Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցու-թյուն | Այլ աղբյուրներ | Ընթացիկ ծախսեր | Կապիտալ ծախսեր | Ֆինանսավորումն առկա է | Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ | Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ | Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ |
| 1. Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում |  80000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 80000.0 |  |  |  |  |  |  | 8000.0 |  |  |  | X |
| *2.* Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |  80000.0 | 16000.0 |  16000.0 |  16000.0 |  16000.0 |  16000.0 |  40000.0 |   |   |   |   |   |   |  80000.0 |  40000.0 |   |   |  40000.0 |
| 3 Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում |  350000.0 | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 | 350000.0 |  |   |   |   |   | 300000.0  |  50000.0 |   |   |   |   |
| 4. Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում |  300000.0 | 60000.0  |  60000.0 |  60000.0 |  60000.0 |  60000.0 | 100000.0 |  200000.0 |   |   |   |   | 300000.0  |   |   |  200000.0 |   |  30000.0 |
| 5. Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում |  69760.0 |  69760.0 | - | - | - | - |  |   |   |   |   |   |   |  |  |   |   |   |
| 6. էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում / |  427600.0 |  127600.0 |  75000.0 |  75000.0 |  75000.0 |  75000.0 | 427600.0  |   |   |  75000.0 |   |   |  427600.0 |   |   |   |   |  427600.0 |
| 7. Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում |  150000.0 | 30000.0  |  30000.0 |  30000.0 |  30000.0 |  30000.0 |  50000.0 |  50000.0 |   |  50000.0 |   |   |  100000.0 |  50000.0 |   |   |   |  100000.0 |
| 8. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդալյնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում | 77000.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 15400.0 | 77000.0 |  |  |  |  |  | 77000.0 |  | 77000.0 |  |  |  |
| 9. Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում | 40000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |  | 40000.0 |  |  |  |  | 40000.0 |  | 40000. |  |  |  |
| 10. Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի և նորոգում | 20000.0 | 10000.0 | 10000.0 | - | - | - | - | 20000.0 |  |  |  |  |  |  | 20000.0 |  |  | 20000.0 |

#

#

**5. ՀԶԾ-Ի մոնիթորինգ**

 ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ։ ՀԶԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

 **Աղյուսակ 8-*ում*** ներկայացված է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը։

**Աղյուսակ 8. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր**

**ՀՐԱԶԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**( 2019-2023 թվականներ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019) | Ցուցանիշի կատարողական (2019) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020) | Ցուցանիշի կատարողական (2020) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021) | Ցուցանիշի կատարողական (2021) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2022) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2022) | Ցուցանիշի կատարողական (2022) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2023) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2023) | Ցուցանիշի կատարողական (2023) | Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը | Ցուցանիշի ստացման աղբյուր | Ցուցանիշի ստացման մեթոդ |
| Կիսամյակա յին | Տարեկան |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)** | 23.5% | 21.2% |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Մարզպետա-րան համայնքապետարան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/հարցազրույց |
| **2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով** | 2.6% | -2.4% |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | - | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով** | 2% | -1.32% |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | ՀՀ Ոստիկանութ-յուն | Հարցում |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |
| 1.1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում  |  | 60000.0 | 1000.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգումն ու վերակառուցում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.5.Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **3.Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |   |   |
| 3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում | 10000.0 | 16000.0 | 500.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **4.Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում |  | 16000.0 | 2000.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **5.Բարեգործության խթանումը` համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |
| 5.8.էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում |  | 127600.0 | 2000.0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X | Բարերագործու-թյուն/Նվիրատ-վություն | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |

#

# ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

# Համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման ծրագիրը հիմք է հանդիսանալու քաղաքի տարեկան ծրագրերի և բյուջեների մշակման և կատարման աշխատանքները կազմակերպելիս:

 Ելնելով Հրազդան համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման ծրագրի ռազմավարությունից և ընդհանուր նպատակներից` շատ կարևոր է սեփական եկամուտների լրացուցիչ աղբյուրներ գտնելը, ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու նպատակային օգտագործումը: 2019-2023թթ. համայնքային բյուջեները պետք է մշակել` որպես զարգացման ծրագրային բյուջեներ, որոնցով հնարավոր կլինի իրականացնել ինչպես ընթացիկ և հիմնական վերանորոգման աշխատանքներ, այնպես էլ սոցիալ-տնտեսական զարգացման տարբեր ծրագրեր:

 Համայնքապետարանի բաժինները և ծառայությունները կմշակեն իրենց բնագավառի զարացման կոնկրետ ծրագրեր, որոնք կարելի է ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության կառավարություն, մարզպետարան: Լրացուցիչ ներդրումներ հայթայթելու նպատակով նախատեսվում է փնտրել ինվեստիցիաների նոր աղբյուրներ, ներգրավել գործարարների սեփական միջոցները, տարբեր սոցիալական հիմնադրամների ներդրումները:

 ՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք տարիների գործունեության ուղեցույցը:
 2019-2023թթ. ընթացքում ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինասնական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

 Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

 ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

 Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ընդհանուր մոնիթորինգ` ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

 Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

 ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: