*Հավելված  
Հրազդան համայնքի ավագանու  
2016 թվականի դեկտեմբերի 9-ի   
թիվ 148-Ն որոշման*

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ  
ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ**

**ՀՐԱԶԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

**Մշակվել է`** համայնքի ղեկավարին կից գործող «Հրազդան համայնքի զարգացման ծրագրի և տարեկան բյուջեի կառավարման խորհրդակցական մարմնի» կողմից

**Ներկայացվել է`**  համայնքի ղեկավար Արամ Դանիելյանի կողմից

**Հաստատվել է`** համայնքի ավագանու 2016 թ դեկտեմբերի 9–ի թիվ 148**-Ն** որոշմամբ

**Ք. ՀՐԱԶԴԱՆ 2016թ.**

**ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ………………………………………………...……..

2.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ............................................................

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ ................

4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ……………………………………………………………………………...

5. ՀԶԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ……………………………………………………………………………………

6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ.................................................................................................................

**1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ**

ՀՀ Կոտայքի մարզի Հրազդան համայնքի 2017-2021 թթ. զարգացման ծրագիրը (այսուհետ` ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդ պահանջները` մշակվել է համայնքի զարգացման ծրագիր:

ՀԶԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Կոտայքի մարզպետի կողմից ներկայացված համայնքի զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը:

Ներկայացվող ՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Հրազդան համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ արտադրական կազմակերպությունների, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը` համայնքապետարանի աշխատակազմի և Հրազդան համայնքի ավագանու հետ միասին մշակել է համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶԾ-ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից և դրվել է գործողության մեջ:

Համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶԾ-ում ներառված են Հրազդան համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող` քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ, շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ, համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ, աղետների ռիսկերի կառավարման և քաղաքացիական պաշտպանության հիմնական մոտեցումներ, համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ: ՀԶԾ-ն ներառում է նաև Հրազդան համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն Հրազդան համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Հրազդանի բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

ԽՄ-ը, փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

**2.ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ**

## 2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

*Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÁ (ÙÇÝã¨ 1959 Ãí³Ï³ÝÁ` Ý»ñùÇÝ ²Ëï³), ù³Õ³ù` 1959 Ãí³Ï³ÝÇó, 1962 Ãí³Ï³ÝÇó Ñ³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý »ÝÃ³Ï³ÛáõÃÛ³Ý ù³Õ³ù: ¶ïÝíáõÙ ¿ Ðñ³½¹³Ý ·»ïÇ ³÷ÇÝ, ºñ¨³ÝÇó 40 ÏÙ. ÑÛáõëÇë-³ñ¨»Éù, 1740 Ù ÙÇçÇÝ µ³ñÓñáõÃÛ³Ý íñ³` ½³éÇÃ³÷ É³Ýç»ñáí ¨ ÷áùñÇÏ Ñ³ñÃ ï»Õ³Ù³ë»ñáí ï»Õ³ÝùáõÙ:*

*1960-70 ÃÃ. ù³Õ³ùÇ ßñç³·ÍÇ Ù»ç »Ý Ùï»É Ø³ùñ³í³Ý, ²Ã³ñµ»ÏÛ³Ý /ì³Ý³ïáõñ/, æñ³é³ï ¨ Î³ù³í³Óáñ ·ÛáõÕ»ñÁ: ø³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ÛïÝ³µ»ñí»É »Ý Ù.Ã.³. II-I Ñ³½³ñ³ÙÛ³ÏÝ»ñÇ ¹³Ùµ³ñ³ÝÝ»ñ: Ö³ñï³ñ³å»ï³Ï³Ý Ñáõß³ñÓ³ÝÝ»ñÇó Ýß³Ý³íáñ ¿ Ø³ùñ³í³ÝÇ Ñáõß³ñÓ³Ý³ËáõÙµÁ (XIII ¹³ñ): ä³Ñí»É ¿ XIII ¹³ñÇ ù³ñ³í³Ý³ïáõÝÁ:*

*ÐÝáõÙ Ùï»É ¿ Ø»Í Ð³ÛùÇ ²Ûñ³ñ³ï Ý³Ñ³Ý·Ç Ù»ç:*

*Ðñ³½¹³ÝÇ ³é³çÇÝ ·ÉË³íáñ Ñ³ï³Ï³·ÇÍÁ Ùß³Ïí»É ¿ 1927-28-ÇÝ (×³ñï³ñ³å»ï ²É»ùë³Ý¹ñ Â³Ù³ÝÛ³Ý): Ü³Ë³·ÇÍÁ ÁÝ¹·ñÏáõÙ ¿ñ ²Ëï³ ¨ ²É³÷³ñë ·ÛáõÕ»ñÇ ï³ñ³ÍùÁ , áñÇ ³ÙýÇÃ³ïñáÝ³Ó¨ Ï³éáõó³å³ïáõÙÁ áõÕÕí³Í ¿ñ ¹»åÇ Ðñ³½¹³Ý ·»ïÁ (í»ñçÇÝÇë ³÷³Ù»ñÓ Ù³ëÁ Ý³Ë³ï»ëí³Í ¿ñ û·ï³·áñÍ»É áñå»ë Ñ³Ý·ëïÇ ·áïÇ): 1961-63 ÃÃ. Ï³½Ùí»É ¿ ù³Õ³ùÇ ·ÉË³íáñ Ñ³ï³Ï³·ÍÇ Ýáñ Ý³Ë³·ÇÍ (×³ñï³ñ³å»ïÝ»ñ` Ø.¶ñÇ·áñÛ³Ý, ¾.²ÉÃáõÝÛ³Ý ¨ áõñÇßÝ»ñ): 1969Ã. Ùß³Ïí»É ¿ ù³Õ³ùÇ í³ñã³ï³ñ³Íù³ÛÇÝ Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ Ï»ÝïñáÝÇ Ý³Ë³·ÇÍÁ (×³ñï³ñ³å»ïÝ»ñ Ø.¶ñÇ·áñÛ³Ý, Ø.Ø³ÝáõÏÛ³Ý, ì.îáÝÇÏÛ³Ý, î.´³É³Û³Ý):*

*ØÇÝã¨ 1990-³Ï³Ý ÃÃ. Ï»ë»ñÁ ù³Õ³ùáõÙ ·áñÍ»É »Ý (ÙÇ ù³ÝÇëÁ ·áñÍáõÙ »Ý Ý³¨ ³Ûëûñ) Ðñ³½¹³ÝÇ äÞ¾Î-Á, æ¾Î-Á, ò»Ù»ÝïÇ ·áñÍ³ñ³ÝÁ, ä³Ý»É³ÛÇÝ ïÝ³ßÇÝ³Ï³Ý ÏáÙµÇÝ³ïÁ, æñ³é³ïÇ Ï³ÃÇ Ñ³Ù³ÉÇñÁ, Ð³óÇ ·áñÍ³ñ³ÝÁ, §Î»ã³éù¦ ³ñï³¹ñ³Ï³Ý ÙÇ³íáñáõÙÁ, §Ðñ³½¹³ÝÙ»ù»Ýա¦ ³/Ù ¨ ³ÛÉ ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñ áõ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñ:*

*ø³Õ³ùÇ ·ñ»Ã» Ï»ÝïñáÝáõÙ ¿ ·ïÝíáõÙ ê¨³Ý- Ðñ³½¹³Ý Ï³ëÏ³¹Ç ¨ Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ý ÑÇ¹ñáÑ³Ù³Ï³ñ·Ç Ï³ñ¨áñ çñ³Ùµ³ñÁ, áñÁ Ï³ñ·³íáñáõÙ ¿ ³ÙµáÕç Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñáõÙÁ:*

*Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÇ Ñ³ñ³í³ÛÇÝ Ù³ëáí ¿ ³ÝóÝáõÙ ºñ¨³Ý-ê¨³Ý ÙÇçå»ï³Ï³Ý Ù³ÛñáõÕÇÝ, ºñ¨³Ý-Ì³ÕÏ³Óáñ, ºñ¨³Ý-Ð³Ýù³í³Ý ×³Ý³å³ñÑÝ»ñÁ:*

*ÒÙé³ÝÁ ç»ñÙ³ëïÇ×³ÝÁ` -28-Çó -300 ¿, ÇëÏ ³Ù³éÁ ½áí ¿, ³Ù»Ý³µ³ñÓñ ç»ñÙ³ëïÇ×³ÝÁ +300 C-Çó ·ñ»Ã» ãÇ ³ÝóÝáõÙ:*

*Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÁ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý Îáï³ÛùÇ Ù³ñ½Ç Ù³ñ½Ï»ÝïñáÝÝ ¿:*

**Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները (01.10.2016 թ. դրությամբ)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **Մարդ** |
| 1. | Բնակչության թվաքանակը, մարդ | 59502 |
| 2. | Տնային տնտեսությունների թվաքանակը | **3500** |
| 2.1 | այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ/ բնակվող | **69** |
| 2.2 | կիսակառույց տներում բնակվող | **0** |
| 3. | Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը | **2145** |

Համայնքի բնակչության 49% կազմում են տղամարդիկ և 51% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

**Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.01.2016 թ. Դրությամբ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **Ընդամենը** | **Կանայք** | **Տղամարդիկ** |
| 1. | Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում` | **47832** | **26378** | **21454** |
|  | մինչև 1 տարեկան | **1263** | **569** | **694** |
|  | 1-2 տարեկան | **1398** | **630** | **768** |
|  | 3-4 տարեկան | **1548** | **697** | **851** |
|  | 5-6 տարեկան | **2087** | **983** | **1104** |
|  | 7-10 տարեկան | **3604** | **1803** | **1801** |
|  | 11-14 տարեկան | **4133** | **2084** | **2049** |
|  | 15-17 տարեկան | **4545** | **2299** | **2047** |
|  | 18 և ավելի տարեկան | **29254** | **17313** | **12140** |
| 2. | Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝ | **12307** |  |  |
|  | Տարիքային և աշխատանքային |  |  |  |
| 3. | Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | **21** | **10** | **11** |
| 4. | Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | **450** |  |  |
| 5. | Հաշմանդամ երեխաներ | **99** | **24** | **75** |
| 6. | Խնամակալության հանձնված երեխաներ | **67** |  |  |
| 7. | Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ | **14** |  |  |
| 8. | Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ | **670** |  |  |
| 9. | Հաշմանդամներ | **2143** | **958** | **1185** |
| 10. | Զբաղվածներ | **5800** |  |  |
| 11. | Գործազուրկներ | 21200 |  |  |
| 12. | Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը | **2038** |  |  |
| 13. | Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը | **90** |  |  |

Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտագնա աշխատանքով:

ՀՐԱԶԴԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ  
 Կ Ա Ռ ՈՒ Ց Վ Ա Ծ Ք

Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Հրազդանի համայնքապետարանի աշխատակազմի կառուցվածքում ընդգրկված են`

1. Հրազդան համայնքի ղեկավար   
2. Հրազդան համայնքի ղեկավարի տեղակալներ

3. Հրազդան համայնքի ղեկավարի խորհրդականներ

4. Հրազդան համայնքի ղեկավարի օգնական

5.Մամուլի քարտուղար

6. Աշխատակազմի քարտուղար

7. Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներում ընդգրկված համայնքային ծառայողներ

8.Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներ

1. Ֆինանսական բաժին

2. Հարկային բաժին

3.Տարածքային զարգացման, հողային կադաստրի և գյուղատնտեսության բաժին

4.Տրանսպորտի, առևտրի սպասարկման և կանոնակարգման բաժին

5.Բնակֆոնդի շահագործման և կոմունալ տնտեսության բաժին

6. Կրթության, մշակույթի և սպորտի բաժին

7. Ներքին աուդիտի բաժին

9. Աշխատակազմի առանձնացված ստորաբաժանում

1.Քաղաքացիական կացության ակտերի գրանցման բաժին

**îºÔ²Î²Ü ÆÜøÜ²Î²è²ì²ðØ²Ü Ø²ðØÆÜÜºð**

Ðñ³½¹³Ý համայնքի ղեկավարը í»ñÁÝïñí»É ¿ 5-ñ¹ ³Ý·³Ù ³ÝÁÝ¹Ù»ç 2016Ã. ապրիլի 17-ÇÝ; Համայնքի ³í³·³ÝÇÝ / µ³ÕÏ³ó³Í 15 ³Ý¹³ÙÝ»ñÇó/ ÁÝïñí»É »Ý 2016Ã. հոկտեմբերի 2-ÇÝ:

Համայնքապետարանի ³ßË³ï³Ï³½ÙÁ µ³ÕÏ³ó³Í ¿ 78 ³ßË³ï³ÏÇóÝ»ñÇó` Ñ»ï¨Û³É Ï³éáõóí³Íùáí / î»ë Ñ³í»Éí³Í 1/:

1. Համայնքի ղեկավար - 1
2. ï»Õ³Ï³ÉÝ»ñ - 2
3. û·Ý³Ï³Ý - 1
4. ËáñÑñ¹³Ï³ÝÝ»ñ -3
5. մամուլի քարտուղար-1
6. Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ Í³é³ÛáÕÝ»ñ - 66
7. ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ³ßË³ïáÕ - 4

**ՔԱՂԱՔԻ ÒºèÜ²ðÎàôÂÚàôÜÜºðÀ**

*Համայնքը նախկինում եղել է արդյունաբերական զարգացած կենտրոն: Այժմ այդ արդյունաբերական ձեռնարկությունների մեծ մասը չեն գործում, կամ եթե գործում են, ապա ոչ իրենց հզորությունների ծավալով:*

*Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáõÙ »Ý ßáõñç 24 Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñ, áñáÝóÇó ËáßáñÝ»ñÝ »Ý.*

1. *§Ðñ³½¹³Ý æ¾Î¦*
2. *ò»Ù»ÝïÇ ·áñÍ³ñ³Ý*
3. *§Ðñ³½æ¾Î¦ 5-ñ¹ µÉáÏ*
4. *§Â»Å àï»ñÉá¦ /ÑÇ¹ñá¿É»Ïïñ³Ï³Û³Ý*
5. *¾Ý»ñ·áó³Ýó*
6. *¸íÇÝ*
7. *§´»ÉÙ»ï¦*
8. *§àñ¹Ç ²ñÙ»Ý¦*
9. *§ä³ïÝ»ß¦*
10. *§ºíñá-ø³÷¦*
11. *§Ð³ñí³½- Ù³ßÇÝ ¦*
12. *§²é-æ»ñ-Ù»Ï¦*
13. *ÞñçÏááåÇ Ñ³óÇ ³ñï³¹ñ³Ù³ë*
14. *§Î»ã³éù¦*
15. *§Գոլդեն -ֆիլդ¦*

*ØÛáõëÝ»ñÁ ³ÝÑ³ï Ó»éÝ³ñÏ³ï»ñ»ñ »Ý, áñáÝù ½µ³Õí³Í »Ý Ñ³óÇ, Ñ³ó³ÙÃ»ñùÝ»ñÇ ³ñï³¹ñáõÃÛ³Ùµ:*

*¶áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý µÝ³·³í³éÝ»ñÝ »Ý` ¾Ý»ñ·»ïÇÏ, ó»Ù»Ýï, í»ñ³Ùß³ÏáÕ é³¹Çá¿É»ÏïñáÝ³ÛÇÝ ë³ñù»ñ, Ñ³·áõëï, ïñÇÏáï³Å, Ï³ÃÝ³ÙÃ»ñù, Ñ³ó³ÙÃ»ñù:*

*²ñï³¹ñ³ï»ë³ÏÝ»ñ` ¿É»Ïïñ³¿Ý»ñ·Ç³, ó»Ù»Ýï, ÏÉÇÝÏ»ñ, ÏÇë³Ñ³Õáñ¹ÇãÝ»ñ, é³¹Çáï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ë³ñù»ñ, í³ñïÇù í»ñÝ³ß³åÇÏÝ»ñ, Ï³Ý³óÇ Ý»ñùÝ³Ñ³·áõëï, ïñÇÏáï³Å, Ñ³ó, µáõÉÏ»Õ»Ý ¨ ³ÛÉÝ:*

ì»ñÁ Ýßí³Í Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñáõÙ ³ßË³ïáõÙ »Ý 3525 ·áñÍ³éáõÝ»ñ:

**´Ü²ÎºÈÆ ºì àâ ´Ü²ÎºÈÆ î²ð²ÌøÜºðÆ êä²ê²ðÎàôØ**

* Ðñ³½¹³Ý քաղաքն áõÝÇ 302 µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý µÝ³Ï»ÉÇ ß»Ýùեր`  
  10450 µÝ³Ï³ñ³ÝÝ»ñով: Բ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý շենքերից 4-Á` Ù»Ï Ñ³ñÏ³ÝÇ է, 31-Á` »ñÏÑ³ñÏ³ÝÇ, 4-Á` »é³Ñ³ñÏ, 40-Á` ãáñë Ñ³ñÏ³ÝÇ, 102-Á` ÑÇÝ· Ñ³ñÏ³ÝÇ, ինը ¨ ³í»ÉÇ µ³ñÓñ³Ñ³ñÏ ß»Ýù»ñ` 121:
* 302 µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇó 137-Á áõÝ»Ý Ñ³ñÃ ï³ÝÇùÝ»ñ, ÇëÏ 165-ը` Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñ:
* ´Ý³ÏýáÝ¹Ç ÁÝ¹Ñ³Ýáõñ ¨ µÝ³Ï»ÉÇ Ù³Ï»ñ»ëÝ»ñÁ Ï³½ÙáõÙ »Ý 668239,8Ù2 , áñÇó 1240Ù2` Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ ë»÷³Ï³ÝáõÃÛáõÝ ¿, ÇëÏ 666999,8Ù2` Ù³ëÝ³íáñ / ë»÷³Ï³Ý³ßÝáñÑí³Í/: Þ»Ýù»ñÇ ëå³ë³ñÏÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óÁ Ï³½Ù³Ï»ñåíáõÙ ¿ 15 /ï³ëÝհինգ/ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ÏáÕÙÇó: ´³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý µÝ³Ï»ÉÇ ß»Ýù»ñÇ í»ñ»É³ÏÝ»ñÇ ÃÇíÁ` 221-ն է, աշխատում է 102 վերելակ:
* Վ³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý 3600 ³é³ÝÓÝ³ïÝ»ñ: ´³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇց վթարային են Միկրոշրջան թաղամասի թիվ 54 և 60 շենքերը , ¨ ³é³ÝÓÝ³ïÝ»ñÇց վթարային են՝ թվով 13-ը: ø³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý 5 /ÑÇÝ·/ µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ÏÇë³Ï³éáõÛó ßինություններ:
* àã µÝ³Ï»ÉÇ ï³ñ³ÍùÝ»ñÇ ÃÇíÁ` 12, Ù³Ï»ñ»ëÁ` 11675,52Ù2:
* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ßí³éí³Í »Ý 923 ³íïáïÝ³ÏÝ»ñ, áñÇó ûñÇÝ³Ï³Ý են 761-Á, ÇÝùÝ³Ï³Ù` 162-Á:
* ø³Õ³ùáõÙ ³éÏ³ »Ý µÝ³Ï³ñ³ÝÝ»ñÇ ¨ µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÇ µ³ñ»É³íÙ³Ý Ï³ñÇù áõÝ»óáÕ ÁÝï³ÝÇùÝ»ñ, áñáÝó ÙÇ Ù³ëÁ Ï³½ÙáõÙ »Ý ½áÑí³Í ¨ Ñ³ßÙ³Ý¹³Ù ¹³ñÓ³Í ³½³ï³Ù³ñïÇÏÝ»ñÇ ÁÝï³ÝÇùÝ»ñ:

**ÐàÔú¶î²¶àðÌàôØ**

* . Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÁ – 15343.72 Ñ³
* . ²ñï³¹ñ³Ï³Ý Ýß³Ý³ÏáõÃÛ³Ý ÑáÕ»ñ - 846.63 Ñ³
* . ¶ÛáõÕ³ïÝï»ë³Ï³Ý Ýß³Ý³ÏáõÃÛ³Ý ÑáÕ»ñ - 11053.08 Ñ³
* . ¶»ñ³ï»ëã³Ñ³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÇ ½µ³Õ»óñ³Í ÑáÕ»ñ - 48.2 Ñ³
* . Ð³Ý·ëïÇ ·áïÇÝ»ñ – 35.24Ñ³
* . æñ³ÛÇÝ ýáÝ¹»ñ - 202.55 Ñ³
* . ³ÛÉ - 263.89 Ñ³

1. ´Ý³Ï³í³ÛñÇ ï³ñ³ÍùÁ - 1701.09 Ñ³
2. ÐáÕÇ ë»÷³Ï³Ý³ßÝáñÑÙ³Ý Ù³ëÝ³Ïó³Í ÁÝï³ÝÇùÝ»ñÇ ÃÇíÁ - 4700
3. Ø»Ï ÑáÕ³µ³ÅÝÇ ã³÷Á ÙÇÝã¨ 0.36 Ñ³
4. Քաղաքի ë»÷³Ï³ÝáõÃÛáõÝ Ñ³Ù³ñíáÕ ÑáÕ»ñ – 8018.09 Ñ³
5. úï³ñí³Í ¨ û·ï³·áñÍÙ³Ý ïñ³Ù³¹ñí³Í ÑáÕ»ñ - 491.30 Ñ³

**´ÜàôÂÚ²Ü ºì Þðæ²Î² ØÆæ²ì²ÚðÆ ä²Ðä²ÜàôÂÚàôÜ**

* Քաղաքում ·áñÍáõÙ ¿ ËÙ»Éáõ çñÇ çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñÙ³Ý ¨ ÏáÛáõÕáõ Ï»ÝïñáÝ³óí³Í Ñ³Ù³Ï³ñ·: ²Ûë Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ áã µ³í³ñ³ñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ å³ÛÙ³Ý³íáñí³Í ¿ Ý»ñùÇÝ ÏáÙáõÝÇÏ³óÇáÝ ó³ÝóÇ ýÇ½ÇÏ³Ï³Ý Ù³ßí³ÍáõÃÛ³Ùµ:
* Շ»Ýù»ñÇ Ï»Ýó³Õ³ÛÇÝ ³ÕµÁ Ïáõï³ÏíáõÙ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³í³ë³ñ³ã³÷ ï»Õ³¹ñí³Í ³Õµ³ñÏÕ»ñÇ Ù»ç` Ïáõï³Ïí³Í ³ÕµÁ ³Ù»Ý ûñ ë³ÑÙ³Ýí³Í ·ñ³ýÇÏáí §Ðñ³½¹³ÝÇ Ñ³Ù³ÛÝù³ÛÇÝ կոմունալ ïÝï»ëáõÃÛáõÝ¦ ÷³Ï µ³ÅÝ»ïÇñ³Ï³Ý ÁÝÏ»ñáõÃÛ³Ý ³Õµ³ï³ñ ³íïáÙ»ù»Ý³Ý»ñáí ï»Õ³÷áËíáõÙ ¿ քաղաքի Í³Ûñ³Ù³ëáõÙ ·ïÝíáÕ µ³óû¹Û³ ³Õµ³í³Ûñ:
* ê»÷³Ï³Ý Ã³Õ³Ù³ë»ñáõÙ ÝáõÛÝå»ë å³ñµ»ñ³µ³ñ Ï³ï³ñíáõÙ ¿ ³Õµ³Ñ³ÝáõÃÛáõÝ` ë³ÑÙ³Ýí³Í ·ñ³ýÇÏáí:
* ²Ù»Ý ·³ñÝ³Ý ù³Õ³ùÇ ÷áÕáóÝ»ñáõÙ ¨ µ³Ï»ñáõÙ Ï³½Ù³Ï»ñåíáõÙ ¿ Ù³ëս³Û³Ï³Ý Í³é³ïáõÝÏ: ²ÝóÏ³óíáõÙ »Ý ß³µ³ÃûñÛ³ÏÝ»ñ ù³Õ³ùÇ ë³ÝÇï³ñ³Ï³Ý Ù³ùñáõÃÛáõÝÁ å³ïß³× Ù³Ï³ñ¹³ÏÇ íñ³ å³Ñ»Éáõ Ñ³Ù³ñ:
* Կազմակերպել Հրազդան գետի հունի մ,աքրման, ինչպես նաև սելավատարների մաքրման և վերականգնման աշխատանքներ:
* Կանաչ գոտիների ընդլայնման և վերականգնման աշխատանքներ /ծառեր, թփեր, գազոններ/ և ոռոգման համակարգի նոր ջրագծերի անցկացման աշխատանքներ:

**ՏՐԱՆêäàðî, Ö²Ü²ä²ðÐ²ÚÆÜ îÜîºêàôÂÚàôÜ**

* Քաղաքի ÷áÕáóÝ»ñÇ ¨ ×³Ý³å³ñÑÝ»ñÇ »ñÏ³ñáõÃÛáõÝÁ Ï³½ÙáõÙ ¿ 194.4 ÏÙ, ÇëÏ Ù³Ï»ñ»ëÁ` 1 ÙÉÝ 749600ùÙ, Ï³ÙáõñçÝ»ñÇ ù³Ý³ÏÁ` 12: Î³ Ù»Ï ë»É³í³ï³ñ` 5500Ù »ñÏ³ñáõÃÛ³Ùµ:
* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùáõÙ Ñ³ë³ñ³Ï³Ï³Ý ïñ³ÝëåáñïÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛáõÝÁ /áõÕ¨áñ³÷áË³¹ñáõÙÝ»ñÁ/ Çñ³Ï³Ý³óíáõÙ ¿ ³íïáµáõëÝ»ñÇ ¨ միկրոավտոբուսների ÙÇçáóáí  
   /ÃÇí 3, 4 և Կաքավաձոր »ñÃուղիներ/:
* êå³ë³ñÏáÕ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛ³Ý ïñ³Ýëåáñï³ÛÇÝ ÙÇçáóÝ»ñÁ ÝáñÙ³É »Ý ¨ ï»ËÝÇÏ³å»ë Ç íÇ×³ÏÇ »Ý áõÕ¨áñ³÷áË³¹ñáõÙÝ»ñ Ï³ï³ñ»Éáõ Ñ³Ù³ñ, ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý ÉñÇí թարմացված է:
* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÇ ÷áÕáóÝ»ñáõÙ ï»Õ³¹ñí³Í »Ý »ñÃ¨»ÏáõÃÛ³Ý Ýß³ÝÝ»ñ`³ÝÑñ³Å»ßï Ï³ÝáÝ³Ï³ñ·áí:

**²èºìîàôð ºì êä²ê²ðÎàôØÜºð**

* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ³é¨ïñÇ, Ñ³ë³ñ³Ï³Ï³Ý ëÝÝ¹Ç ¨ ëå³ë³ñÏÙ³Ý áÉáñïÇ ûµÛ»ÏïÝ»ñÇ ÃÇíÁ, ³Û¹ ÃíáõÙ`
* - ³é¨ïñÇ ÷áùñ, ÙÇçÇÝ ¨ Ëáßáñ ûµÛ»ÏïÝ»ñ - 309
* - ßáõÏ³Ý»ñ - 2
* - µ»Ý½ÇÝÇ Éó³Ï³Û³ÝÝ»ñ - 4
* - ·³½Ç ÉÇóù³íáñÙ³Ý Ï»ï»ñ - 6
* - Ñ»ÕáõÏ ·³½Ç Éó³Ï³Û³ÝÝ»ñ - 3
* - Ñ³Ýñ³ÛÇÝ ëÝÝ¹Ç ûµÛ»ÏïÝ»ñ - 26
* ÐÇÙÝ³Ï³ÝáõÙ Ï³ñ·³íáñí³Í »Ý ³Û¹ ûµÛ»ÏïÝ»ñÇ ï»Õ³µ³ËßÙ³Ý ¨ ³ñï³ùÇÝ Ñ³Ù³ã³÷áõÃÛ³Ý Ñ³ñó»ñÁ: Պ³ñµ»ñ³µ³ñ ëïáõ·áõÙÝ»ñ »Ý Ï³ï³ñíáõÙ` µÛáõç» Ï³ï³ñ³Í ÙáõÍáõÙÝ»ñÁ ¨ Ïñå³ÏÝ»ñÇ ã³÷»ñը Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ýáõմ են Ý³Ë³·Íերին:

**ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ, ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ԵՎ ՍՊՈՐՏԻ ԲԱԺԻՆ**

*Համայնքի ենթակայության տակ գործող Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý հաստատությունները, »ñ³Åßï³Ï³Ý ¨ ³ñí»ëïÇ դպրոցները ³å³Ñáíí³Í »Ý Ù³ëÝ³·Çï³Ï³Ý Ï³¹ñ»ñáí, áñáÝó ßÝáñÑÇí å³Ñå³Ýվում է ³ßË³ï³Ýù³ÛÇÝ բնականոն éÇÃÙÁ: Քաղաքում ·áñÍáõÙ ¿ Ðñ³½¹³ÝÇ ºñÏñ³·Çï³Ï³Ý Ã³Ý·³ñ³ÝÁ, å³տÏ»ñ³ëñ³ÑÁ:*

*Ø³ÝÏ³å³ñï»½Ý»ñÁ ³å³Ñáíí³Í »Ý ïÇå³ÛÇÝ ß»Ýù»ñáí, çñáí, ¿É»Ïïñ³¿Ý»ñ·Ç³Ûáí, å³ñµ»ñ³µ³ñ Ï³ï³ñíáõÙ ¿ ³Õµ³Ñ³ÝáõÃÛáõÝ, ß»Ýù»ñÝ áõÝ»Ý Ï³åÇï³É ¨ Ù³ëÝ³ÏÇ í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý ³ÝÑñ³Å»ßïáõÃÛáõÝ:*

***Ø³ÝÏ³å³ñï»½Ý»ñÇ ÑÇÙÝ³ËÝ¹ÇñÝ»ñÝ »Ý`***

* 1.Þ»Ýù»ñÇ Ï³åÇï³É í»ñ³Ýáñá·áõÙ
* 2. æ»éáõóման ապահովում
* 3. ´³Ïերի Ï³åÇï³É í»ñ³Ýáñá·áõÙ
* 4.àéá·Ù³Ý çñ³·Í»ñÇ բարելավում
* 5. îÝï»ë³Ï³Ý ³åñ³ÝùÝ»ñի, Ë³Õ³ÉÇùÝ»ñի և ·áõÛùÇ Ó»éùµ»րում:

**² è à Ô æ ² ä ² Ð àô Â Ú àô Ü**

* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáõÙ »Ý §Ðñ³½¹³Ý µÅßÏ³Ï³Ý Ï»ÝïñáÝ¦ ÷³Ï µ³ÅÝ»ïÇñ³Ï³Ý ÁÝÏ»ñáõÃÛáõÝÁ` 80 Ù³Ñ×³Ï³É ï»Õáí, 415 ³ßË³ïáÕÝ»ñáí, áñÇó 262-Á µáõÅ. ³ßË³ïáÕ:
* Ðñ³½¹³ÝÇ Ù³ñ½³ÛÇÝ ³ñÛ³Ý µ³ÝÏ 8 ³ßË³ïáÕÝ»ñáí, áñÇó 5 µáõÅ. ³ßË³ïáÕ:

**ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ԿԱՑՈՒԹՅԱՆ ԱԿՏԵՐԻ ԳՐԱՆՑՄԱՆ   
 ՏԱՐԱԾՔԱՅԻՆ ԲԱԺԻՆ  
ՔԿԱԳ**

**Գործառույթ**

Տարածքային բաժինը իրականացնում է գրանցումները Հայաստանի Հանրապետության ՔԿԱԳ օրենքի սահմաններում:

**Առաքելություն**

Կատարում է քաղաքացիների ծննդյան, մահվան, ամուսնության, ամոլություն, որդեգրման, հայրության ճանաչման ակտերի գրանցումներ, ինչպես նաև ուղղման, փոփոխման, ծննդյան ակտերի վերականգնման գործընթացներ:

Կատարում է արխիվային գործ:

Աջակցում է ծննդյան վկայական չունեցող երեխաների ծննդյան ակտային գրանցումները կատարելու և ծննդյան վկայական տրամադրելու:

**Ռազմավարական խնդիրներ**

Կատարելագործել ՔԿԱԳ բաժնի աշխատանքային գործառույթները, բարձրացնել քաղաքացիների սպասարկման մակարդակը, ՔԿԱԳ բաժնի հետ համագործակցող հիմնարկ-ձեռնարկությունների համատեղ աշխատանքի որակը:

1. Գույքի ձեռքբերում

***ՆԵՐՔԻՆ ԱՈՒԴԻՏ***

Ներքին աուդիտը հանդիսանում է անկախ, օբյեկտիվ հավաստիացման և խորհրդատվական գործառույթ, որն ուղղված է կազմակերպության կառավարչական գործընթացների, ներքին հսկողության համակարգի, ռիսկերի կառավարման գործընթացների համակարգված և կարգավորված գնահատմանը և դրանց բարելավման միջոցով կազմակերպության նպատակների արդյունավետ իրականացմանը:

Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժինը գործում է համայնքի ղեկավարի ենթակայությամբ: Ներքին աուդիտի բաժինը կազմված է երկու տեսակ հիերարխիկ պաշտոններից՝ ներքին աուդիտի բաժնի պետ և առաջադրանքի աշխատանքային խմբի ղեկավար: Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժինն աշխատանքների կազմակերպումն իրականացնում է «Ներքին աուդիտի մասին» Հայսաստանի Հանրապետության օրենքին, ոլորտը կարգավորող այլ իրավական ակտերին և ներքին աուդիտի կանոնակարգի դրույթներին համապատասխան:

Ներքին աուդիտն ընդգրկում է կազմակերպության գործունեությանն առնչվող բոլոր գործառույթները: Ներքին աուդիտի գործունեության նպատակներից է.

1.Համայնքի ղեկավարին և ներքին աուդիտի կոմիտեին հավաստիացնել, որ համայնքապետարանի բաժինները և համայնքապետարանի ենթակայությամբ գործող կազմակերպություններն ու հիմնարկները պատշաճորեն կատարում են իրենց վրա դրված պարտականությունները:

2.Օժանդակել վերոնշյալ հիմնարկներին, կազմակերպություններին և բաժիններին՝ հասնել իրենց առջև դրված նպատակներին՝ բարելավելով համայնքապետարանի համակարգերը և ծառայությունները:

3.Ապահովել աշխատակիցների վարքագծի համապատասխանությունը սահմանված վարքագծի կանոններին:

4.Նվազեցնել վատնումների և այլ չարաշահումների դեպքերի տեղի ունենալու հավանականությունը:

Ներքին աուդիտի բաժնի հետագա զարգացման համար ներքին աուդիտի բաժինն իրականացնում է վերահսկման և ընթացիկ դիտարկման գործընթացներ, ապահովում է աշխատակիցների մասնագիտական կարողունակության օպտիմալ մակարդակը:

**Ð²Ü¶êîÆ ¶àîÆÜºð, ¼´àê²Ú¶ÆÜºð, Ê²Ô²Ðð²ä²ð²ÎÜºð, ´²Î²ÚÆÜ î²ð²ÌøÜºð**

Քաղաքն áõÝÇ`

* ø³Õ³ù³ÛÇÝ ½µáë³Û·Ç - 1
* Ñ³Ý·ëïÇ ·áïÇÝ»ñ - 4
* Ë³Õ³Ññ³å³ñ³Ï - 10
* µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñ - 50

## 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2015 թվականի դեկտեմբերի 24-ի N 123-Ն որոշմամբ հաստատված 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է **1200090.0** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **1200090.0** հազար դրամ: Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2016 թվականի հունվարի 11-ի թիվ 04-Ն որոշմամբ 2016 թվականի բյուջեն (ճշտված բյուջե) և` եկամտային, և` ծախսերի մասով մնացել է նույնը: 2016 թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **47.0%՝ 564151.0** հազար դրամ:

**Աղյուսակ 3. Հրազդան համայնքի հանրակրթական դպրոցների, նախադպրոցական և արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների, նախնական մասնագիտական կրթական հաստատության վերաբերյալ ցուցանիշներ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Հաստատության անվանումը** | **Աշխատողների թիվը** | **Սովորողների թիվը** |
| 1. | N2 մանկապարտեզ | **9** | **14** |
| 2. | N4 մանկապարտեզ | **26** | **113** |
| 3. | N5 մանկապարտեզ | **19** | **85** |
| 4. | N6 մանկապարտեզ | **24** | **108** |
| 5. | N7 մանկապարտեզ | **20** | **78** |
| 6. | N8 մանկապարտեզ | **30** | **152** |
| 7. | N9 մանկապարտեզ | **16** | **58** |
| 8. | N11 մանկապարտեզ | **26** | **125** |
| 9 | N12 մանկապարտեզ | **45** | **297** |
| 10 | N13 մանկապարտեզ | **35** | **157** |
| 11 | N15 մանկապարտեզ | **28** | **116** |
| 12 | N16 մանկապարտեզ | **33** | **160** |
| 13 | N1 երաժշտական դպրոց | **22** | **205** |
| 14 | N2 երաժշտական դպրոց | **24** | **193** |
| 15 | Երվանդ Քոչարի անվան մանկական արվեստի դպրոց | **20** | **172** |
| 16 | Կոստան Զարյանի անվան մանկական արվեստի դպրոց | **16** | **94** |
| 17 | Մանկապատանեկան ստեղծագործական կենտրոն | **19** | **105** |
| 18 | Դրամատիկական թատրոն | **12** |  |
| 19 | Մանկակապատանեկան սպորտդպրոց | **20** | **233** |
| 20 | Երիտասարդական մարզամշակութային ուսումնական կենտրոն | **17** | **215** |

## 2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

***ՔԱՂԱՔԱՊԵՏԵՐԻ ԴԱՇՆԱԳԻՐ ` ԱՐԵՎԵԼՔ "   
ՏԱՐԱԾԱՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ***

Հրազդանի համայնքապետարանը ակտիվ մասնակցություն ունեցավ 26.10.2016թ. Երևանում մեկնարկված բարձր մակարդակի համաժողովին՝ նվիրված Եվրամիության «Արևելյան գործընկերության» երկրներում կայուն զարգացման աջակցությանը:

Հրազդան քաղաքը Հայաստանից առաջին համայնքապետարաններից է, որ միացել է Քաղաքապետերի դաշնագրին /21.05.2013թ/, որը շատ հաջող նախաձեռնություն է, նվիրված կլիմայի փոփոխության խնդիրներին , էներգոխնայողության և էներգետիկ արդյունավետության զարգացմանը:

**Քաղաքապետերի դաշնագիր ' ԱրևԵլք** (CoM East)' ԵՄ-ի կողմից ֆինանսավորվող նախագիծ է, որի նպատակն է Արևելյան Գործընկերության երկներում ներկայացնել ԵՄ կլիմայի և էներգետիկայի նախաձեռնությունը: Քաղաքապետերի դաշնագիր' Արևելքը աջակցում է տեղական իշխաևությունների և էներգետիկայի կայուն զարգացման կանոնակարգերի ներդրման գործամ' նվազեցնելով նրանց կախվածությունը հանածո վառելիքից, բարելավելով էներգետիկ ոլորտի անվտանգությունը, և խթանում է իրենց Ներդրումը կլիմայի փոփոխության ազդեցության մեղմացմանը և ադապտացմանը:

Այդ նպատակին հասնելու. համար քաղաքային իշխանությունները մշակել են և իրականացնում են Կայուն էներգետիկ զարգացման գործողությունների ծրագրեր (ԿԷՁԳԾ), որոնցում գնահատվում են քաղաքային համայնքում ելակետային տարում CO2-ի արտանետումներն ըստ հիմնական աղբյուրների, ինչպես նաև նկարագրվում են այդ արտանետումների նվազեցմանն ուղղված միջոցառումները, դրանց իրականացման ժամկետները և ֆինանսավորման աղբյուրները:

Այժմ Եվրոմիության Քաղապետերի դաշնագիրը բոլորովին նոր տնտեսական զարգացման նախաձեռնությանբ է հանդես գալիս, որը աշխատելու է բոլոր տեղական համայնքների հետ Արևելյան գործընկերության երկրներում' ամրապնդելով տեղական տնտեսական զարգացում:

Եվրամիությունը պատրաստ է տարբեր նախագծերի միջոցով աջակցել Հայաստանին' երկրի շրջանների հավասար և կայուն զարգացման գործում, որպեսզի փակվի ճեղքը Երևանի **ու** մյուս շրջանների միջև, որ մայրաքաղաքն **ու** մյուս շրջանները հավասարապես զարգանան:

***ԿՈՏԱՅՔԻ ԿՈՇՏ ԿԵՆՅԱՂԱՅԻՆ ԹԱՓՈՆՆԵՐԻ***

***ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ***

2016թ. ապրիլի 5-ին Հայաստանի Հանրապետության, ի դեմս ՀՀ ֆինանսների նախարարության, և Վերակառուցման և զարգացման եվրոպական բանկի (այսուհետ' Բանկ), Ծրագրի շահառու համայնքապետարանների և Բանկի միջև ստորագրվել են «Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերի կոշտ կենցաղային թափոնների կառավարման» ծրագրի (այսուհետ' Ծրագիր) վարկային և իրականացման և աջակցության համաձայնագրերը:

կառուցել և շահագործել ԵՄ չափանիշներին համապատասխան տարածաշրջանային աղբավայր Հրազդանում, որտեղ կհավաքվի ՀՀ Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերում գոյացած աղբը:

Ծրագրի արժեքը ՝ 11 մլն. Եվրո:

***Ծրագրի շահառուներ*** ՀՀ Կոտայքի մարզի Աբովյանի, Բյուրեղավանի, Եղվարդի, Ծաղկաձորի, Նոր Հաճևի, Հրազդանի, Չարենցավանի և Գեղարքունիքի մարզի Սևանի, Գավառի, Մարտունու, Վարդենիսի և ճամբարակի համայնքներ:

***ԷՆԵՐԳԱԽՆԱՅՈՂՈՒԹՅԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՎԵՐԱԿԱՆԳՆՎՈՂ ԷՆԵՐԳԵՏԻԿԱՅԻ ԵՎ ԷՆԵՐԳԱԽՆԱՅՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԴՐԱՄԻ ՀԵՏ***

1. *Հրազդան քաղաքի փողոցային լուսավորության էներգախնայողության ծրագիր -թիվ 23/2014- Ծրագրի արժեքը՝ 54 501 563 դրամ*
2. *Հրազդանի համայնքապետարանի վարչական շենքի էներգախնայողության ծրագիր –թիվ 60/2016 -Ծրագրի արժեքը 120,0 մլն դրամ*
3. *«Հրազդանի թիվ 12 ՆՈՒՀ» ՀՈԱԿ-ի էներգախնայողության ծրագիր-թիվ 60/2016   
    - Ծրագրի արժեքը 68,6 մլն դրամ*
4. *«Հրազդանի թիվ 13 ՆՈՒՀ» ՀՈԱԿ-ի էներգախնայողության ծրագիր-թիվ 60/2016   
    - Ծրագրի արժեքը 71,9 մլն դրամ*

## 2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

*Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը վերլուծելիս պետք է հստակ տարանջատել՝*

* *համայնքի բյուջեն (եկամտային և ծախսային մասերով),*
* *ծրագրերի իրականացման համար համայնքներին հասանելի այլ միջոցներ (աղբյուրներ և ծախսային ուղղություններ):*

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Համայնքում գալիք հինգ տարիներից միայն 2019թ. է նախատեսվում ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքերի ստացում, այն էլ փոքր գումարի չափով: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2017թ.՝ 50.29%, 2018թ.՝ 47.93%, 2019թ.՝ 75.7%, 2020թ.՝ 53.45%, 2021թ.՝ 54.15%,) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիճ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

**հազար դրամ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Մուտքերի անվանումը** | **2015թ.** | **2016թ.** | **2017թ.** | **2018թ.** | **2019թ.** | **2020թ.** | **2021թ.** |
| **փաստ.** | **փաստացի 01.10.2016** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** | **կանխ.** |
|  | **ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ` ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)\*** | **1092158.09** | **650869.07** | **1235000.0** | **1210589.7** | **1103707.6** | **1105157.4** | **1108000.0** |
| **I.** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)\*** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Գույքային հարկեր անշարժ գույքից** | **92264.09** | **43500.7** | **95000.** | **93000.0** | **93200.0** | **93400.0** | **93500.0** |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 76495.52 | 43500.7 | 95000.0 | 76500.0 | 77000.0 | 77500.0 | 78000.0 |
|  | Հողի հարկ | 34530.58 | 14578.4 | 450000.0 | 34800.0 | 35000.0 | 35300.0 | 35500.0 |
| **1.2** | **Գույքային հարկեր այլ գույքից** | **47951.42** | **26097.4** | **90000.0** | **48000.0** | **50000.0** | **51000.0** | **52000.0** |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 47951.42 | 26097.4 | 56000.0 | 48000.0 | 50000.0 | 51000.0 | 52000.0 |
| **1.3** | **Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Տեղական տուրքեր | 28304.77 | 18891.1 | 32970.0 | 30965.7 | 31500.0 | 32000.0 | 32500.0 |
| **1.4** | **Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Պետական տուրքեր | **96394.0** | **5492.0** | **15000.0** | **10000.0** | **10500.0** | **11000.0** | **11500.0** |
| **1.5** | **Այլ հարկային եկամուտներ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | **704211.4** | **459577.8** | 621149.8 | 580337.8 | 590000.0 | 595000.0 | 60000.0 |
| **2.1** | **Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| ա) | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 575337.8 | 413823.9 | 621149.8 | 580337.8 | 590000.0 | 595000.0 | 60000.0 |
| բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | 107519.6 | 36879.9 |  |  |  |  |  |
| գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 15204.0 | 8874.0 | 15204.0 | 16204.0 | 16700.0 | 17000.0 | 17500.0 |
| դ) | ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.4** | **Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** | 6150.0 |  |  |  |  |  |  |
| ա) | Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 6150.0 |  |  |  |  |  |  |
| բ) | ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ\*** | **28888.3** | **10637.7** | **252676.2** | **30000.0** | **31500.0** | **33000.0** | **34400.0** |
| **3.1** | **Տոկոսներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.2** | **Շահաբաժիններ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.3** | **Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ** | **28888.3** | **10637.7** | **41390.0** | **30000.0** | **31500.0** | **33000.0** | **34400.0** |
|  | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 19131.52 | 5974.49 | 25000.0 | 20000.0 | 21000.0 | 22000.0 | 23000.0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 1697.7 | **773.3** | **3500.0** | **1800.0** | 1900.0 | 2000.0 | 2100.0 |
|  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ | 910.0 | **455.0** | **5600.0** | **1000.0** | **1100.0** | **1200.0** | **1300.0** |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | **7146.07** | **3434.9** | **7290.0** | **7200.0** | **7500.0** | **7800.0** | **8000.0** |
| **3.4** | **Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից,** այդ թվում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | 5342.9 | **3307.2** | **5342.9** | **5350.0** | **5400.0** | **5500.0** | **5600.0** |
| **3.5** | **Վարչական գանձումներ** | **80675.07** | **47250.1** | **171800.0** | **95500.0** | **96700.0** | **100000.0** | **101500.0** |
|  | Տեղական վճարներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 4296.9 | 2494.2 | 66000.0 | 4500.0 | 4700.0 | 5000.0 | 5500.0 |
|  | Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ | 76378.17 | **47250.1** | **105800.0** | **91000.0** | **92000.0** | **95000.0** | **96000.0** |
| **3.6** | **Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից** | **1060.0** | **560.0** | **5000.0** | **1100.0** | **1200.0** | **1300.0** | **1400.0** |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.7** | **Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.8** | **Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.9** | **Այլ եկամուտներ\*** | **10115.83** | **4286.7** | **29143.3** | **10200.8** | **10500.0** | **10600.0** | **11000.0** |
|  | Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր | 5000.0 |  |  |  |  |  |  |
|  | Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված` համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ | 1274.4 | 1252.6 |  | 1500.0 | 1700.0 | 1800.0 | 1900.0 |
| **II.** | **ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)** | **47749.21** | **16599.41** | **98000.0** | **53500.0** | **54600.0** | **55700.0** | **57000.0** |
| **1** | **Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր** | **5000.0** | **-** | **5000.0** | **6000.0** | **7000.0** | **8000.0** | **9000.0** |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր | **630.0** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **2** | **Պաշարների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր | 47119.21 | 16599.41 | 93000.0 | 47500.0 | 47600.0 | 47700.0 | 48000.0 |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
| **III.** | **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ա.** | **ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.1** | **Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում` անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | **Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը** | **1415.14** | **89.33** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **2.4** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս** | 10.0 | 1.0 | - | - | - | - | - |
| **2.5** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.6** | **Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **որից` ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Բ.** | **ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | **Արժեթղթեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | **Վարկեր** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | **Փոխատվություններ** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |  |

**\*)** Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն  
 ( եկամտների և ծախսերի****կանխատեսումը)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Եկամտի և ծախսի տեսակը** | **2015թ. տարեկան պլան** | **2017թ. կանխ.** | | ***2015թ***  ***փաստ.նկատ %*** | | **2018թ. կանխ.** | | ***2015թ***  ***փաստ.նկատ %*** | **2019թ. կանխ.** | | | ***2015թ***  ***փաստ.նկատ %*** | **2020թ. կանխ.** | | ***2015թ***  ***փաստ.նկատ %*** | | | **2021թ. կանխ.** | ***2015թ***  ***փաստ.նկատ %*** | |
| **Ընդամենը եկամուտներ** | 1092158.09 | **1235000.0** | | **13.07** | | **1210589.7** | | **10.84** | **1215707.6** | | | **11.31** | **1220157.4** | | **11.71** | | | **1225000.0** | 12.16 | |
| Հարկային եկամուտներ, որից | 187279.3 | 262970.0 | | 40.41 | | 206765.7 | | 10.4 | 209700.0 | | | 11.97 | 211700.0 | | 13.03 | | | 213500.0 | 14.0 | |
| Հողի հարկ | 34530.58 | 45000.0 | | 30.3 | | 34800.0 | | 1.35 | 35000.0 | | | 1.35 | 35300.0 | | 2.22 | | | 35500.0 | 2.8 | |
| Գույքահարկ | 124443.94 | 185000.0 | | 48.66 | | 141000.0 | | 13.3 | 143200.0 | | | 15.0 | 144400.0 | | 16.03 | | | 145500.0 | 16.9 | |
| Տեղական տուրքեր | 28304.77 | 32970.0 | | 16.48 | | 30965.7 | | 9.4 | 31500.0 | | | 11.28 | 32000.0 | | 13.0 | | | 32500.0 | 14.8 | |
| Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն. | 704211.4 | **621149.8** | | 7.96 | | **580337.8** | | **0.86** | **590000.0** | | | **2.5** | **595000.0** | | 3.41 | | | 600000.0 | 4.28 | |
| Այլ եկամուտներ | 200667.39 | 350880.2 | | 74.8 | | 423486.2 | | 111.0 | 416008.0 | | | 107.3 | 413457.0 | | 106.0 | | | 411500.0 | 105.0 | |
| Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր | 52749.21 | 98000.0 | | 85.7 | | 53500.0 | | 1.43 | 54600.0 | | | 3.5 | 55700.0 | | 5.5 | | | 57000.0 | 8.05 | |
| Տարեսկզբի ազատ մնացորդ | 1415.14 |  | |  | |  | |  |  | | |  |  | |  | | |  |  | |
| **Ընդամենը** | 1092158.09 | **1235000.0** | | **13.07** | | **1210589.7** | | **10.84** | **1215707.6** | | | **11.31** | **1220157.4** | | **11.71** | | | **1225000.0** | 12.16 | |
| **Ընդամենը ծախսեր** | 1092158.09 | **1235000.0** | | **13.07** | | **1210589.7** | | **10.84** | **1215707.6** | | | **11.31** | **1220157.4** | | **11.71** | | | **1225000.0** | 12.16 | |
| Ընթացիկ ծախսեր, այդ թվում | 982797.1 | 1006901.0 | | 2.45 | | 1009101.0 | | 2.67 | 1009300.0 | | | 2.69 | 1009500.0 | | 2.71 | | | 1010000.0 | 2.76 | |
| Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթ-հիմն. աշխատ. աշխատավարձ | 720000.0 | 744000.0 | | 3.33 | | 745000.0 | | 3.47 | 745000.0 | | | 3.47 | 745000.0 | | 3.47 | | | 745000.0 | 3.47 | |
| Ապրանքն. գնման և ծառ. վճ. ծախս | 114270.8 | 114300.8 | | 0.02 | | 114400.8 | | 0.11 | 114500.0 | | | 0.2 | 114600.0 | | 0.28 | | | 115000.0 | 0.63 | |
| Սուբսիդիաներ | 127526.3 | 127600.3 | | 0.05 | | 127700.0 | | 0.13 | 127800.0 | | | 0.02 | 127900.0 | | 0.29 | | | 128000.0 | 0.37 | |
| Դրամա-շնորհներ | 1000.0 |  | |  | |  | |  |  | | |  |  | |  | | |  |  | |
| Սոցիալական նպաստներ | 20000.0 | 21000.0 | | 5.0 | | 22000.0 | | 10.0 | 22000.0 | | | 10.0 | 22000.0 | | 10.0 | | | 22000.0 | 10.0 | |
| Այլ ծախսեր | 109360.99 | 228099.0 | | 108.5 | | 201488.7 | | 84.24 | 206407.5 | | | 88.73 | 210657.4 | | 92.6 | | | 215000.0 | 96.6 | |
| Ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսեր, այդ թվում | 52749.21 | 98000.0 | | 85.7 | | 53500.0 | | 1.43 | 54600.0 | | | 3.5 | 55700.0 | | 5.5 | | | 57000.0 | 8.05 | |
| Հիմնական միջոցներ | 52749.21 | | 98000.0 | 85.7 | 53500.0 | | 1.43 | | | 54600.0 | 3.5 | | | 55700.0 | | 5.5 | 57000.0 | | 8.05 |

## 2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Î³åÇï³É í»ñ³Ýոñá·Ù³Ý ¨ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý Ï³ñÇù áõÝ»Ý Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÁ, Ùß³ÏáõÛÃÇ ß»Ýù»ñÝ áõ ßÇÝáõÃÛáõÝÝ»ñÁ, µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÁ.

* ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ, ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí և Í³Ûñ³Ñ»Õ ³Õù³ï µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ, ó³Íñ ³ßË³ï³í³ñÓÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ
* 50 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³Í Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñáí µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ ï³ÝÇùÝ»ñÁ
* ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ և ոռոգման ջրի ³ÝÙËÇÃ³ñ íÇ×³ÏÁ
* քաղաքի ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý Ñ½áñ³óÝ»Éáõ Ñ³Ù³ñ ³ÝÑñ³Å»ßï ¿ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ëáßáñ ÙÇçáóÝ»ñÇ Ý»ñ¹ñáõÙ:
* Ոռոգման çñÇ Ý»րքաղաքաÛÇÝ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ

Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ù»Í Ãíáí Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ¹³¹³ñ»óáõÙÁ ¹Åí³ñáõÃÛáõÝÝ»ñ ¿ ³é³ç³óրել քաղաքի µÛáõç» Ùáõïù³·ñíáÕ ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ ·³ÝÓÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óáõÙ:

ò³Íñ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛáõÝÁ:

Ð³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ëÇÝ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý ûñ»ÝùÁ ½·³ÉÇ µ³ñ»÷áËáõÙÝ»ñÇ Ï³ñÇù ¿ ½·áõÙ, Ñ³Ï³é³Ï ¹»åùáõÙ íï³Ý·íáõÙ ¿ քաղաքի µÝ³ÏýáÝ¹Ç å³Ñå³ÝáõÙն ու ß³Ñ³·áñÍáõÙÁ:

Նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

## 2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (ՈւԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

* Քաղաքը Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý Îáï³ÛքÇ Ù³ñ½Ç Ù³ñ½Ï»ÝïñáÝÝ ¿, Ù³Ûñ³ù³Õ³ùÇó ·ïÝíáõÙ ¿ 40ÏÙ ÑÛáõëÇë-³ñ»í»Éù: Ð³Ù³ÛÝùÇ í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³Íùáí »Ý ³ÝóÝáõÙ ºñ¨³Ý-ê¨³Ý, ºñ¨³Ý- Ì³ÕÏ³Óáñ, ºñ¨³Ý- Ð³Ýù³í³Ý ÙÇçå»ï³Ï³Ý Ù³ÛñáõÕÇÝ»ñÁ:
* Քաղաքի í³ñã³Ï³Ý ï³ñ³ÍùÁ 99 %-áí ·³½³ýÇÏ³óí³Í ¿:
* ²éÏ³ »Ý Ñ»éáõëï³Ï³Û³ÝÁ, Ñ»é³Ëáë³Ï³åÁ, µçç³ÛÇÝ Ï³åÇ 3 ûå»ñ³ïáñ, ³é¨ïñÇ ÑÇÙÝ³Ï³Ý ûµÛ»ÏïÝ»ñÁ, áéá·Ù³Ý Ý»րքաղաքային Ñ³Ù³Ï³ñ·Á:
* î³ñ³ÍùáõÙ Ï³Ý µ³½³ÉïÇ, ³ëý³ÉïÇ, Ë×³ù³ñÇ Ñ³Ýù»ñ, ó»Ù»ÝïÇ ëï³óÙ³Ý ï»ËÝáÉá·Ç³Ï³Ý ÑÇÙù»ñ, áñÝ û·ï³·áñÍíáõÙ ¿ Ñ³Ù³ÛÝùÇ Ï³ñÇùÝ»ñÇ Ñ³Ù³ñ:
* Ðñ³½¹³Ý ù³Õ³ùÇ ï³ñ³ÍùáõÙ Å³Ù³Ý³ÏÇÝ ·áñÍ»É »Ý Ñ½áñ ³ñï³¹ñ³Ï³Ý ÙÇ³íáñáõÙÝ»ñ ¨ ·áñÍ³ñ³ÝÝ»ñ, áñáÝó Ù»Í Ù³ëÁ ã»Ý ³ßË³ïáõÙ: ²Û¹ ·áñÍ³ñ³ÝÝ»ñÇ ÇÝÅ»Ý»ñ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ¨ µ³Ýíáñ³Ï³Ý ³ÝÓÝ³Ï³½ÙերÇ ÙÇ Ù³ëÁ ·ïÝíáõÙ ¿ ³ñï»ñÏñáõÙ, µ³Ûó ·»ñ³ÏßéáÕ ³ßË³ïáõÅÁ ·ïÝíáõÙ ¿ Ñ³Ù³ÛÝùáõÙ:
* Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý ï³ñµ»ñ µ³ñÓñ³·áõÛÝ áõëáõÙÝ³Ï³Ý Ñ³ëï³ïáõÃÛáõÝÝ»ñ ³í³ñï³Í ³í»ÉÇ ù³Ý 2150 »ñÇï³ë³ñ¹Ý»ñ Ï³Ý, ³é³ç³ó»É ¿ ³ßË³ïáõÅÇ Ù»Í åáï»ÝóÇ³É /ÇÝÅ»Ý»ñÝ»ñ, Ù³ÝÏ³í³ñÅÝ»ñ, Çñ³í³µ³ÝÝ»ñ, é³¹Çáï»ËÝÇÏÝ»ñ, ¿Ý»ñ·»ïÇÏÝ»ñ, ßÇÝ³ñ³ñÝ»ñ, Ë³é³ïÝ»ñ ¨ ³ÛÉÝ/:
* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ³éÏ³ çñ³Ùµ³ñÝ»ñÇ ß³Ñ³·áñÍÙ³Ý ¹»åùáõÙ çñÇ ³Ùµ³ñÙ³Ý ÑÝ³ñ³íáñáõÃÛáõÝÝ»ñÁ ÏÙ»Í³Ý³Ý:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Î³åÇï³É í»ñ³Ý»ñá·Ù³Ý ¨ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý Ï³ñÇù áõÝ»Ý Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý ÑÇÙÝ³ñÏÝ»ñÁ, Ùß³ÏáõÛÃÇ ß»Ýù»ñÝ áõ ßÇÝáõÃÛáõÝÝ»ñÁ, µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÁ.

* 50 ï³ñÇ ³é³ç Ï³éáõóí³Í Ã»ù ï³ÝÇùÝ»ñáí µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ ï³ÝÇùÝ»ñÁ
* ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ
* ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
* µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Í³Ûñ³Ñ»Õ ³Õù³ïÝ»ñÇ µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
* ó³Íñ ³ßË³ï³í³ñÓÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ
* ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ և ոռոգման ջրի ³ÝÙËÇÃ³ñ íÇ×³ÏÁ
* քաղաքի ÝÛáõÃ³ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý µ³½³Ý Ñ½áñ³óÝ»Éáõ Ñ³Ù³ñ ³ÝÑñ³Å»ßï ¿ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ëáßáñ ÙÇçáóÝ»ñÇ Ý»ñ¹ñáõÙ:

-Աշխատատեղերի պակասը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

* Ñ»é³ÝÏ³ñ³ÛÇÝ Íñ³·ñ»ñ, ինչը Ïµ»ñÇ ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý Ï³ÛáõÝáõÃÛ³Ý
* Ø»Í ¿ ³ßË³ïáõÅÇ ³éÏ³ÛáõÃÛáõÝÁ
* àõÝ»Ý³Éáí ÑáõÙ³ÝÇï³ñ ¨ ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý ÏñÃáõÃÛáõÝ áõÝ»óáÕÝ»ñÇ Ù»Í µ³Ý³Ï` ï»Õ³Ï³Ý ÇÝùÝ³Ï³é³í³ñÙ³Ý Ù³ñÙÇÝÝ»ñáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³Ï³ñ·Á ÃáõÛÉ ¿ ï³ÉÇë Ï³ï³ñ»É³·áñÍ»É համայնքապետարանի ³ßË³ï³Ï³½ÙÇ ¨ »ÝÃ³Ï³ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ï³éáõóí³ÍùÁ,
* Համայնքի ղեկավարն áõ ³í³·³ÝÇÝ Ù»Í íëï³ÑáõÃÛáõÝ áõÝ»Ý µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Ù»ç:

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

* Ոռոգման çñÇ Ý»րքաղաքաÛÇÝ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ
* Ü»րքաղաք³ÛÇÝ ÏáÛáõÕ³·Í»ñÇ Ù³ßí³ÍáõÃÛáõÝÁ
* Քաղաքում ·áñÍ³½ñÏáõÃÛ³Ý µ³ñÓñ ïáÏáëÁ
* ´Ý³ÏãáõÃÛ³Ý ³Ýí×³ñáõÝ³Ï ÉÇÝ»ÉÁ
* Քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ Ù»Í Ãíáí Ó»éÝ³ñÏáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ¹³¹³ñ»óáõÙÁ ¹Åí³ñáõÃÛáõÝÝ»ñ ¿ ³é³ç³óրել քաղաքի µÛáõç» Ùáõïù³·ñíáÕ ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ ·³ÝÓÙ³Ý ·áñÍÁÝÃ³óáõÙ:
* ò³Íñ ¿ քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ·áñÍáõÝ»áõÃÛ³Ý ³ñ¹ÛáõÝ³í»ïáõÃÛáõÝÁ:
* Ð³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇ Ñ³Ù³Ï³ñ·Ç Ù³ëÇÝ Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý ûñ»ÝùÁ ½·³ÉÇ µ³ñ»÷áËáõÙÝ»ñÇ Ï³ñÇù ¿ ½·áõÙ, Ñ³Ï³é³Ï ¹»åùáõÙ íï³Ý·íáõÙ ¿ քաղաքի µÝ³ÏýáÝ¹Ç å³Ñå³ÝáõÙÁ ¨ ß³Ñ³·áñÍáõÙÁ:

**3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ**

## 

## 3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Հրազդանի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Քաղաքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և, հաշվի առնելով քաղաքի աշխարհագրական դիրքը, համայնքը դարձնել առողջարանային գոտի, մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր:

Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

* Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
* Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով,
* Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

**Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Ցուցանիշները** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| 1. | Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) | **28%** | **23,5%** | **21,2%** | **18%** | **16,2%** |
| 2. | Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով | **14.18%** | **2.36%** | **-5.52%** | **-0.38%** | **-0.32%** |
| 3. | Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով | **1,8%** | **2%** | **2,3%** | **2,5%** | **2.8%** |

## 3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են`

Քաղաքում Ñ»ï¨áÕ³Ï³Ýáñ»Ý µ³ñ»÷áËáõÙÝ»ñ ³ÝóÏ³óÝ»Éáõ ×³Ý³å³ñÑáí µ³ñ»É³í»É µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý ëáóÇ³É-ïÝï»ë³Ï³Ý, Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ ¨ Ñ³Ý·ëïÇ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÁ, քաղաքը ¹³ñÓÝ»É µ³ñ»Ï»óÇÏ ¨ ÙñóáõÝ³Ï:

* Համայնքի ղեկավարի Çñ³í³ëáõÃÛ³Ý ßñç³Ý³ÏÝ»ñáõÙ ÙÇçáóÝ»ñ Ó»éÝ³ñÏ»É å³ßïå³Ý»Éáõ քաղաքի µÝ³ÏÇãÝ»ñÇ áõ ïÝï»ë³íաñáÕ ëáõµÛ»ÏïÝ»ñÇ Çñ³íáõÝùÝ»ñÝ áõ ß³Ñ»ñÁ.
* ջրահեռացման ներքին ցանցի հիմնանորոգում
* Ýå³ëï»É քաղաքի µ³½Ù³µÝ³Ï³ñ³Ý ß»Ýù»ñÇ å³Ñå³ÝÙ³ÝÁ, ß³Ñ³·áñÍÙ³ÝÁ ¨ Ýáñá·Ù³ÝÁ` ³ç³Ïó»Éáí քաղաքի ï³ñ³ÍùáõÙ ·áñÍáÕ Ñ³Ù³ïÇñáõÃÛáõÝÝ»ñÇÝ
* ³å³Ñáí»É Ï³åÇï³É Ý»ñ¹ñáõÙÝ»ñ քաղաքի µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ ÏáÙáõÝ³É ïÝï»ëáõÃÛ³Ý, ×³Ý³å³ñÑ³ÛÇÝ ïÝï»ëáõÃÛ³Ý, Ñ³Ý·ëïÇ ¨ µ³Ï³ÛÇÝ ï³ñ³ÍùÝ»ñÇ µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý µÝ³·³í³éÝ»ñáõÙ.
* ³å³Ñáí»É քաղաքի Ý³Ë³¹åñáó³Ï³Ý, Ùß³ÏáõÛÃÇ ¨ ëåáñïÇ µÝ³·³í³éÝ»ñÇ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ³ÝË³÷³Ý ¨ Ýå³ï³Ï³ÛÇÝ ·áñÍáõÝ»áõÃÛáõÝÁ, Çñ³Ï³Ý³óÝ»É ³Û¹ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ß»Ýù»ñÇ ÑÇÙÝ³Ï³Ý í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý, ջեռուցման, çñ³Ù³ï³Ï³ñ³ñÙ³Ý í»ñ³Ï³Ý·ÝÙ³Ý ¨ ·áõÛùÇ Ó»éù µ»ñÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ
* քաղաքում å³ÛÙ³ÝÝ»ñ ëï»ÕÍ»É` ½³ñ·³óÝ»Éáõ ÷áùñ ¨ ÙÇçÇÝ µÇ½Ý»ëÁ` ëï»ÕÍ»Éáí Ýáñ ³ßË³ï³ï»Õ»ñ Ù³ëÝ³íáñ ë»ÏïáñáõÙ
* ÙÇçáóÝ»ñ Ó»éÝ³ñÏ»É քաղաքի ëáóÇ³É³å»ë ³Ý³å³Ñáí ÁÝï³ÝÇùÝ»ñÇ ëáóÇ³É³Ï³Ý, µÝ³Ï³ñ³Ý³ÛÇÝ, ÏáÙáõÝ³É-Ï»Ýó³Õ³ÛÇÝ å³ÛÙ³ÝÝ»ñÇ µ³ñ»É³íÙ³Ý Ñ³Ù³ñ
* µ³ñÓñ³óÝ»É քաղաքի µÝ³ÏãáõÃÛ³ÝÁ Ù³ïáõóíáÕ Í³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ¨ ëå³ë³ñÏáõÙÝ»ñÇ Ù³Ï³ñ¹³ÏÝ áõ áñաÏÁ` µ³ñ»É³í»Éáí քաղաքի µÛáõç»Ç »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ Ñ³í³ùÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ ¨ Ýå³ï³Ï³ÛÇÝ û·ï³·áñÍ»Éáí µÛáõç»Ç ÙÇçáóÝ»ñÁ
* ³í»É³óÝ»É µ³Ï³ÛÇÝ Ë³Õ³Ññ³å³ñ³ÏÝ»ñÇ ù³Ý³ÏÁ
* Ñ³Ù³å³ï³ëË³Ý Íñ³·ñ»ñÇ ¨ ýÇÝ³Ýë³íáñÙ³Ý ÙÇçáóáí í»ñ³Ï³Ý·Ý»É µ³ñÓñ³Ñ³ñÏ ß»Ýù»ñÇ í»ñ»É³ÏÝ»ñÇ ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ
* քաղաքի µÝ³ÏãáõÃÛ³Ý Ùß³ÏáõÃ³ÛÇÝ ÏÛ³ÝùÇ ¨ ³ßË³ï³ÝùÇó ³½³ï Å³Ù»ñÇÝ Ñ³Ý·ëïÇ Ï³½Ù³Ï»ñåáõÙ
* µ³ñ»É³í»É համայնքի բյուջեի ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý íÇ×³ÏÁ` µ³ñÓñ³óÝ»Éáí »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ Ñ³í³ù³·ñÙ³Ý Ù³Ï³ñ¹³ÏÁ` ×ßï»Éáí ÑáÕÇ Ñ³ñÏÇ ¨ ·áõÛù³Ñ³ñÏÇ µ³½³Ý»ñÁ
* քաղաքում Çñ³Ï³Ý³óÝ»É µ³ñ»Ï³ñ·Ù³Ý ¨ Ï³Ý³ã³å³ïÙ³Ý ÁÝ¹·ñÏáõÝ ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ
* քաղաքապետարանի »ÝÃ³Ï³ÛáõÃÛ³Ý Ï³½Ù³Ï»ñåáõÃÛáõÝÝ»ñáõÙ Çñ³Ï³Ý³óÝ»É ·áõÛù³ÛÇÝ ¨ ï»ËÝÇÏ³Ï³Ý í»ñ³½ÇÝáõÙ
* Կաքավաձոր, Մաքրավան և Վերին Աղբյուրակ ճանապարհների հիմնանորոգում
* Անտառատնկումներ, որը կպաշտպանի քաղաքը ջրհեղեղներից և սելավաստեղծ երևույթներից
* Ջերմոցային տնտեսությունների ստեղծման արդյունքում աշխատատեղերի ավելացում
* Ռմբապաստարանների հիմնանորոգման արդյունքում կապահովվի բնակչության անվտանգությունը
* Քաղաքացիական պաշտպանության բնագավառի խնդիրների լուծման համար սեյսմիկ ռիսկերի միջոցառումների ներառում:

## ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են`

* Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում
* Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգումը,
* Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում
* Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում
* Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում
* էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/
* Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում
* Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում
* Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում
* Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում
* Հարավային և Մաքրավան թաղամասերում կոյուղու ցանցի կառուցում

**Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2017-2021թ.թ.)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |
| **1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)** | **28%** | **23,5%** | **21,2%** | **18%** | **16,2%** |
| **2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով** | **14.18%** | **2.36%** | **-5.52%** | **-0.38%** | **-0.32%** |
| **3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով** | **1,8%** | **2%** | **2,3%** | **2,5%** | **2.8%** |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ** |  |  |  |  |  |
| **1.** Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| 2.Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| 3.Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում | 20000.0 | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 |
| 4.Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| 5.Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում | 16500.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 |
| 6.էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման  ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ | 127600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| 7.Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| 8. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 |
|  |  |  |  |  |  |
| 9.Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| 10.Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 |
| 11. Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում | 40000.0 | - | - | - | - |

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրերի անձնագրերում:

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 1**

«Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  **ակտիվ մշակութային կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 | 2000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 | 1400.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.Նախահետազոտական ծախսեր:  1.2.Նախահաշիվների կազմում:  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Նորգման աշխատանքների կազմակերպում  2.2. Աշխատանքների ավրտ, կատարողական և ընդունման հանձնման ակտերի կազմում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 40000.0հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝40000.0հազար դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝80000.0հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 2**

« Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում»  
(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Բազմաբնակարան շենքի բնակարանների առաստաղների սավաղը ամբողջովին թափվել է, տեղացած անձրևները թափվում են բնակարանների մեջ | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 10000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.  2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 500.0 |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 15500.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Վթարային բնակարաների գույքագրում  1.2. Բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Վերանորոգման աշխատանքների կազմակերպում: Վերահսկել բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման շինարարական աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 80000.0հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝ 80000.0հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 3**

« Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  ՈՒնենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20000.0 | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1000.0 | 1000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20000.0 | 49000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  1.2.Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը  1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 200000.0 հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝ 150000.0 հազար դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝350000.0 հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 4**

«Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատումը |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 110000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2.Բակերի բարեկարգում, ասֆալտապատում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 1000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 110000.0 | 59000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  1.2.Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը  1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 410000.0 հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝ 410000.0 հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 5**

« Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 16500.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2.Բրեկարգում, ջեռուցման համակրգերի կառուցում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 2000.0 |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 14500.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 109000.0հազար դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 109000.0հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները,աշխատակազմի աշխատողները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 6**

« էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման

ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 127600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2. Ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 2000.0 |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 125600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 427600.0հազր դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝ 427600.0հազր դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Մանկապարտեզ հաճախաող երեխաները, համայնքի բնակչությունը | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 7**

« Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  Համայնքի 2 մարզադպրոցներում ունենալ բարեկարգված,վերանորոգված մարզասրահներ |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2.Մարզասրահների  բարեկարգում, վերանորոգում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 2000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 5000.0 | 28000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝150000.0 հազր դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝150000.0 հազր դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի երիտասարդները և պատանի մարզիկները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 8**

« Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  **ՈՒնոնալ գիշերային** լուսատուներով **լուսավորոված, բարեկարգված փողոցներ** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 20000.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2.լուսավորության ցանցի վերականգնում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 1000.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 13400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը  . | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝ 72000.0հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝ 72000.0հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 9**

« Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Խափանված, չաշխատող վերելակների վերանորոգում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  **Ունենալ նոր, վերանորգված, բարեկարգված վերելակներ բազմաբնակարն շենքերում** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2. **Վերելակների նորոգում** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 500.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 7500.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝40000.0 հազար դրամ  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝40000.0 հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 10**

« Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  **Ունենալ աղբավերամշակման ձեռնարկություն, որպեսզի աղբը բաց եղանակով չայրվի և ախտոտի շրջակա միջավայրը** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2**.** Աղբավերամշակման ձեռնարկությունկառուցում |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 2000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 38000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝200000.0 հազար դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 200000.0 հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 11**

« Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում »

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ՝  **Նոր կառուցված Հարավային թաղամասում ունենալ կոյուղու ցանց և վերանորգված կոյուղու ցանց Մաքրավան թաղամասում** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 40000.0 | - | - | - | - |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  1.Փաստաթղթերի կազմում  2. **Կառուցել Հարավային թաղամասում կոյուղու ցանց և վերանորգել Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցը** |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| - | 1000.0 | - | - | - | - |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  | 39000.0 | - | - | - | - |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1. Իրականացնել աշխատանքները  2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 40000.0 հազար դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝40000.0 հազար դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակչները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017-2021թթ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում | | | | | | | |

**4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ**

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը։

Հրազդան համայնքի ՀԶԾ-Ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 7-ում:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Աղյուսակ 7. ՀԶԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **(Հրազդան համայնք)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **(2017-2021 թթ.)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Պարտադիր խնդիր | Բյուջետա-վորված միջոցներ | Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների | | | | | Ֆինանսավորման աղբյուրներ | | | | | | Ծախսերի դասեր | | | Ֆինանսավորման կարգավիճակ | | | | | | |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Համայնքի սեփական  եկամուտներ | Ներքին պաշտոնական  դրամաշնորհներ | Արտաքին պաշտոնական  դրամաշնորհներ | Բարեգործություն  /նվիրատվություն | Պետություն-համայնք-մասնավոր  հատված համագործակցու-թյուն | Այլ աղբյուրներ | | Ընթացիկ ծախսեր | Կապիտալ ծախսեր | Ֆինանսավորումն առկա է | Ֆինանսավորման շուրջ  ընթանում են բանակցություններ | | | Ներկայացվել է  ֆինանսավորման հայտ | | Ֆինանսավորման  հարցը լուծված չէ |
| 1. Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում | 80000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 80000.0 |  |  |  |  |  | |  | 8000.0 |  | |  |  | | Ֆինանսավորման  հարցը լուծված չէ | |
| *2.* Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում | 80000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 16000.0 | 40000.0 |  |  |  |  |  | |  | 80000.0 | 40000.0 | |  |  | | 40000.0 | |
| 3 Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում | 350000.0 | 50000.0 | 70000.0 | 70000.0 | 80000.0 | 80000.0 | 350000.0 |  |  |  |  |  | | 300000.0 | 50000.0 |  | |  |  | |  | |
| 4. Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում | 300000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 60000.0 | 100000.0 | 200000.0 |  |  |  |  | | 300000.0 |  |  | | 200000.0 |  | |  | |
| 5. Վարչական շենքի ջեռուցման ցանցի կառուցում | 109000.0 | 16500.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 | 23125.0 | 109000.0 |  |  |  |  |  | |  | 109000.0 | 109000.0 | |  |  | |  | |
| 6. էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում / | 427600.0 | 127600.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 75000.0 | 427600.0 |  |  |  |  |  | | 427600.0 |  |  | |  |  | | 427600.0 | |
| 7. Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում | 150000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 30000.0 | 50000.0 | 50000.0 |  | 50000.0 |  |  | | 100000.0 | 50000.0 |  | |  |  | | 100000.0 | |
| 8. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի վերականգնում | 72000.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 14400.0 | 72000.0 |  |  |  |  |  | | 72000.0 |  | 72000.0 | |  |  | |  | |
| 9. Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում | 40000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 | 8000.0 |  | 40000.0 |  |  |  |  | | 40000.0 |  | 40000. | |  |  | |  | |
| 10. Աղբավերամշակման ձեռնարկության կառուցում | 200000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 | 40000.0 |  |  |  |  | 200000.0 |  | |  |  |  | |  |  | | 200000.0 | |
| 11. Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում | 40000.0 | 40000.0 |  |  |  |  |  | 40000.0 |  |  |  |  | |  |  | 40000.0 | |  |  | |  | |

# 5. ՀԶԾ-Ի մոնիթորինգ

ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ։

ՀԶԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

**Աղյուսակ 8-*ում*** ներկայացված է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը։

**Աղյուսակ 8. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր**

**ՀՐԱԶԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**( 2017-2021 թվականներ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2016) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017) | Ցուցանիշի կատարողական (2017) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018) | Ցուցանիշի կատարողական (2018) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019) | Ցուցանիշի կատարողական (2019) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020) | Ցուցանիշի կատարողական (2020) | Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021) | Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021) | Ցուցանիշի կատարողական (2021) | Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը | | Ցուցանիշի ստացման աղբյուր | Ցուցանիշի ստացման մեթոդ |
| Կիսամյակա յին | Տարեկան |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Մարզպետա-րան համայնքապետարան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/հարցազրույց |
| **2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | ՀՀ Ոստիկանութ-յուն | Հարցում |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգումն ու վերակառուցում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 2.5.Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **3.Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **4.Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| **5.Բարեգործության խթանումը` համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.8. Եկեղեցու կառուցման աշխատանքներ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |
| 5.9.էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքա-պետարան | Փաստա-թղթային ուսումնա-սիրություն |

# 

# ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Համայնքի ëáóÇ³É-ïÝï»ë³Ï³Ý ½³ñ·³óÙ³Ý Íñ³·ÇñÁ ÑÇÙù ¿ Ñ³Ý¹Çë³Ý³Éáõ քաղաքի ï³ñ»Ï³Ý Íñ³·ñ»ñÇ ¨ µÛáõç»Ý»ñÇ Ùß³ÏÙ³Ý ¨ Ï³ï³ñÙ³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñÁ Ï³½Ù³Ï»ñå»ÉÇë:

ºÉÝ»Éáí Ðñ³½¹³Ý համայնքի ëáóÇ³É-ïÝï»ë³Ï³Ý ½³ñ·³óÙ³Ý Íñ³·ñÇ é³½Ù³í³ñáõÃÛáõÝÇó ¨ ÁÝ¹Ñ³Ýáõñ Ýå³ï³ÏÝ»ñÇó` ß³ï Ï³ñ¨áñ ¿ ë»÷³Ï³Ý »Ï³ÙáõïÝ»ñÇ Éñ³óáõóÇã ³ÕµÛáõñÝ»ñ ·ïÝ»ÉÁ, ýÇÝ³Ýë³Ï³Ý ÙÇçáóÝ»ñÇ ³ñ¹ÛáõÝ³í»ï Ñ³í³ù³·ñÙ³Ý Ï³½Ù³Ï»ñåáõÙÝ áõ Ýå³ï³Ï³ÛÇÝ û·ï³·áñÍáõÙÁ: 2017-2021թÃ. համայնքային µÛáõç»Ý»ñÁ å»ïù ¿ Ùß³Ï»É` áñå»ë ½³ñ·³óÙ³Ý Íñ³·ñ³ÛÇÝ µÛáõç»Ý»ñ, áñáÝóáí ÑÝ³ñ³íáñ ÏÉÇÝÇ Çñ³Ï³Ý³óÝ»É ÇÝãå»ë ÁÝÃ³óÇÏ ¨ ÑÇÙÝ³Ï³Ý í»ñ³Ýáñá·Ù³Ý ³ßË³ï³ÝùÝ»ñ, ³ÛÝå»ë ¿É ëáóÇ³É-ïÝï»ë³Ï³Ý ½³ñ·³óÙ³Ý ï³ñµ»ñ Íñ³·ñ»ñ:

Համայնù³պետարանի µ³ÅÇÝÝ»ñÁ ¨ ծ³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÁ ÏÙß³Ï»Ý Çñ»Ýó µÝ³·³í³éÇ ½³ñ·³óÙ³Ý ÏáÝÏñ»ï ծñ³·ñ»ñ, áñáÝù Ï³ñ»ÉÇ ¿ Ý»ñÏ³Û³óÝ»É Ð³Û³ëï³ÝÇ Ð³Ýñ³å»ïáõÃÛ³Ý Ï³é³í³ñáõÃÛáõÝ, Ù³ñ½å»ï³ñ³Ý: Èñ³óáõóÇã Ý»ñ¹ñáõÙÝ»ñ Ñ³ÛÃ³ÛÃ»Éáõ Ýå³ï³Ïáí Ý³Ë³ï»ëíáõÙ ¿ ÷Ýïñ»É ÇÝí»ëïÇóÇ³Ý»ñÇ Ýáñ ³ÕµÛáõñÝ»ñ, Ý»ñ·ñ³í»É ·áñÍ³ñ³ñÝ»ñÇ ë»÷³Ï³Ý ÙÇçáóÝ»ñÁ, ï³ñµ»ñ ëáóÇ³É³Ï³Ý ÑÇÙÝ³¹ñ³ÙÝ»ñÇ Ý»ñ¹ñáõÙÝ»ñÁ:

ՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք տարիների գործունեության ուղեցույցը:   
 2017-2021թթ. ընթացքում ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինասնական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: